

RELATÓRIO DA REUNIÃO

Reunião de Gerenciamento do Projeto

Três Marias, MG Brasil
7 e 8 de setembro, 2004

ÍNDICE

Relatorio de Reunião - elaborado por Margarida Ramos (moderadora)	3
Relatorio de Reunião - elaborado por Alison Macnaughton, WFT	24
Relatorio de Reunião - elaborado por Ana Thé, UFSCar.....	32

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO e MONITORAMENTO

Local: Centro de Apoio ao Pescador/Três Marias-MG

Data: 07 e 08 de setembro de 2004

Apoio: CIDA (Agencia Canadense de Cooperação Técnica)

**Federação de Pescadores do Estado de Minas Gerais
Prefeitura de Três Marias(Secretaria de Meio Ambiente)
Universidade Federal de São Carlos - UFSCAR
Comando da Policia Militar de Minas Gerais
World Fisheries Trust - Ong Canadense**

Moderadora: Margarida M. M Ramos

07 e 08 de setembro de 2004

Por encargo da World FisheriesTrust

Índice

1. Introdução	5
2. Objetivos	5
3. Metodologia.....	6
3.1. Reflexão sobre os papéis	6
3.2. Reflexão sobre interação entre Projetos	6
4. Propostas de ações para o PPA.....	8
5. Ferramentas de progresso, gestão e interações no PPA.....	9
5.1 – Comitê de Pilotagem (CP)	9
5.2 – Coordenação Geral (CG).....	9
5.3 – Grupo de Gestão (GG)	9
5.4 – Secretaria Executiva (SE).....	9
5.5 – Secretaria de Comunicação (SC)	9
5.6 – Conselho Técnico Comunitário (CTC)	10
5.7 – Comitê Executivo (CE).....	10
5.8 – Grupos de Trabalho (GTs).....	10
6. Próximos Passos da Reunião e Avaliações.....	10
7. Conclusões e recomendações.....	10
8. Considerações finais	11

Anexos de 1 a 10 (Painéis trabalhados na Reunião)

1. Introdução

Apresentamos neste relatório os resultados dos trabalhos produzidos na Reunião, que discutiu a estrutura interna e de relações no âmbito do Projeto Peixes, Pessoas e Água com parcerias em diferentes níveis, cujas principais organizações envolvidas são a Federação de Pescadores do Estado de Minas Gerais, Prefeitura de Três Marias (Secretaria de Meio Ambiente), Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), World Fisheries Truste - Ong Canadense, Comando da Polícia Militar do Estado de Minas Gerais e Ong IARA do Amazonas.

Durante a reunião buscou-se proporcionar a troca de experiências entre as organizações e pessoas que desenvolvem atividades e cooperam com o Projeto, com o propósito de produzir insumos para um esclarecimento acerca do desenho organizacional do PPA, buscando a melhoria e a consolidação das cooperações.

Portanto, o assunto aqui abordado refere-se a prestar informações advindas da discussão de dois dias entre os parceiros mencionados, que abordou diferentes enfoques de seu trabalho, com vistas à melhoria da atuação das organizações, por meio de uma integração e articulação institucional, que possibilite a gestão ágil e eficiente do PPA e de todos os subprojetos parceiros, em prol de um desenvolvimento sustentável.

O acordo realizado entre os parceiros referente à divisão de papéis e responsabilidades apresentam elementos importantes que deverão incrementar uma gestão compartilhada entre as organizações responsáveis pela mesma.

Deverá também, beneficiar a ação integrada para solucionar problemas, tais como subdimensionamento dos recursos humanos, gerenciamento de informações, comunicação, organização das demandas, atualização e encaminhamento de documentações e a orientação das estratégias do Projeto.

Os trabalhos tiveram lugar nas dependências do Centro de Apoio ao Pescador no Município de Três Marias nos dias 07 e 08 de setembro de 2004.

Este relatório se compõe de 8 itens que apresentam os trabalhos realizados durante a Reunião de maneira sistematizada e tem como anexos, numerados de 1 a 10, os conteúdos dos painéis visualizados.

2. Objetivos

O objetivo principal da reunião foi discutir o Projeto Peixes Pessoas e Água (PPA) com o propósito de analisar o quanto esta sendo atingido os resultados esperados, verificar quanto ao entendimento dos parceiros sobre seus papéis e responsabilidades e, avaliar a integração do Projeto Rumo a Co-Gestão para a Pesca Sustentável com o PPA e as demais atividades em andamento para o alcance dos objetivos planejados.

Buscou-se levantar e avaliar a Estrutura Organizacional, implicando em discutir de maneira geral as atribuições/funções, normas e procedimentos, recursos materiais, humanos e financeiros que envolvem o desenvolvimento dos projetos.

Objetivou também, identificar e avaliar as relações e as formas de interação, comunicação e cooperação, o processo de produção e de distribuição de informações, as relações com o público alvo, bem como, caracterizar os projetos e intervenções que são realizadas no âmbito do PPA.

3. Metodologia

Implementou-se um processo de discussão, com a participação de todos os presentes, com vistas a contribuir para a definição de diretrizes e princípios a partir de uma reflexão/definição sobre os papéis que desempenham no Projeto, bem como, as ferramentas de gestão (papéis e responsabilidades) e as interações intra e entre Projetos.

A programação realizada seguiu orientações conforme proposta elaborada pela Alison –WFT e, foi estruturada de maneira mais flexível possível para poder adequá-la as necessidades do grupo durante o evento.

Mesmo com as mudanças na programação inicial e adequações feitas no decorrer do trabalho, o grupo conseguiu evoluir na definição de questões cruciais, relacionadas aos temas propostos e cumprir com a programação prevista.

As discussões foram realizadas em plenária com a condução desta relatora (moderadora), com o uso de técnicas de moderação e visualização durante todo o processo, buscando atuar fortalecendo o diálogo transversal, a efetiva troca de opiniões e o intercâmbio de informações entre todos os participantes.

A reunião iniciou-se com as boas vindas aos participantes em nome da WFT, pela Alison, seguida de uma rodada de declarações individuais dos (as) participantes com relação as suas expectativas quanto a reunião.

Em seguida a moderação expôs os objetivos para os dois dias de reunião, relacionando-os com as expectativas colocadas pelos participantes, buscando compatibilizar àquelas que porventura apresentassem alguma dissonância em relação aos objetivos propostos.

Abriu-se um espaço para manifestação dos participantes, seguindo-se com informações sobre a metodologia de trabalho, os produtos esperados a programação geral e, rápidas orientações para utilizar visualização, como auxiliar no processo de socialização das informações.

Concluída a fase introdutória da Reunião iniciou-se os processos de reflexão e discussões sobre os temas centrais previstos com a utilização de perguntas orientadoras, que foram respondidas de maneira individual, por cada participantes.

3.1. Reflexão sobre os papéis

O primeiro assunto proposto estava relacionado ao desempenho dos papéis dos envolvidos, cujas perguntas orientadoras abaixo direcionaram a reflexão:

“Como você vê a situação atual?” e “O que você acha que deveria ser seu papel?”

As respostas a estas questões foram elaboradas de maneira individual e discutidas em plenária pelos participantes. (Ver anexo 4)

3.2. Reflexão sobre interação entre Projetos

Iniciando a discussão sobre interação entre os projetos foi apresentada por Yogi a intenção inicial dos Projetos Peixes, Pessoas e Águas (PPA) e Rumo a Co-Gestão para Pesca Sustentável (RCG), que atuam em parceria no âmbito da cooperação canadense, CIDA – IDRC, Ong IARA/UFSCar.

Yogi ressaltou os objetivos, conforme a seguir:

“O **objetivo superior do Projeto PPA** é contribuir para a equidade do uso dos recursos pesqueiros continentais do Brasil de maneira a dar sustentabilidade aos recursos e aos meios de vida que dependam dele...”.

A tecnologia e a experiência canadense visam fortalecer e ajudar na integração da experiência e esforços brasileiros buscando a criação de comunidades ribeirinhas socio-ambientalmente sustentáveis, com gerenciamento e conservação da pesca participativa...

“O **objetivo específico do Projeto** proposto é o de criar e implementar um modelo de gestão sustentável dos rios e de seus recursos”.

Com relação à parceria entre os projetos PPA e RCG, o objetivo do Projeto esta a seguir:

“O **objetivo do Projeto RCG** é o de pesquisar a relevância e utilidade de experiências de co-gerenciamento dos recursos pesqueiros no Médio Amazonas, para o fortalecimento da organização social das comunidades ribeirinhas do Vale do rio São Francisco”.

Os resultados vão fornecer dicas e metas para que intercâmbios deste tipo de experiência entre comunidades de diversas regiões sejam mais efetivos na adaptação e no fortalecimento do co-gerenciamento comunitário de recursos naturais.

3.2.1.Preparação das Comunidades para a Co-Gestão

Os comentários dos participantes, de maneira geral, se centraram em pelo menos dois aspectos da estratégia escolhida com questionamentos conforme descrevemos abaixo:

- i. Será que as ações que vem realizando, tanto no âmbito do Projeto PPA como no Projeto RCG são necessárias e suficientes para alcançar um “Acordo de Pesca ?”;

Se esta resposta for sim!

- ii. é mesmo um “Acordo de Pesca” o instrumento que contribuirá efetivamente para um processo de co-gestão comunitária ?

(Ver anexo 5 e 6 – Ciclo de ações dos projetos PPA e RCG com vistas a co-gestão comunitária)

3.2.2. Rumo a Co – Gestão para Pesca Sustentável (RCG)

A discussão focalizou questões específicas sobre o Projeto Rumo. A equipe encaminhou o aprofundamento para tomada de decisões sobre o Projeto para uma reunião ampliada com a presença de outros envolvidos. A mesma foi agendada para novembro de 2004 sob a responsabilidade de Ana The e Marcelo UFSCar e Ong IARA respectivamente. (Ver anexo 9 – Próx. Passos da Reunião).Abaixo algumas questões levantadas em plenária:

- ✓ Quais são os produtos efetivamente alcançados?
- ✓ Somos capazes de entrar em outras comunidades?
- ✓ Como continuar a “Construir” o processo participativo (gestão participativa)?
- ✓ Temos elementos suficientes? Quais são eles?
- ✓ Quem participa da discussão sobre o Projeto Rumo?
- ✓ Há recursos financeiros para realizar a reunião ampliada?

Durante o processo de discussão do “Projeto Rumos” surgiram propostas e encaminhamentos que objetivam otimizar e agilizar o processo de gestão e direcionam sugestões e, algumas vezes indagações que apontam para soluções ou medidas a serem tomadas num âmbito mais amplo abrangendo todas as interações intra e entre os Projetos.

As questões, na verdade nem sempre se configuram como problemas, mas são observações importantes que resultam da vivência e observação de todos os participantes e dizem respeito a melhorias que podem ser incorporadas em qualquer fase do Ciclo dos Projetos, no seu planejamento, execução ou monitoramento.

Observações importantes levantadas pelos participantes durante a discussão:

- ✓ Avisar quem está comprometido com o processo
- ✓ As agendas são incompatíveis com a realidade dos envolvidos
- ✓ Não houve a clara discussão dos papéis (Quem faz o que?)
- ✓ Avisar as pessoas sobre os detalhes do trabalho.
- ✓ Dificuldades de planejar com antecedência!
- ✓ O público e apoio logístico não têm clareza sobre as atividades locais!
- ✓ Revisar os processos participativos em todos os projetos.
- ✓ Há um desequilíbrio sobre o conhecimento do orçamento (como se dividem os papéis).
- ✓ Incluir os “alvos” nos processos de planejamento, tomadas de decisões (com antecedência).

4. Propostas de ações para o PPA

Iniciamos o segundo dia de trabalho com uma breve retrospectiva dos assuntos tratados no dia anterior, porem, abrindo um espaço maior para discussões e elucidações sobre outros sub projetos que estão numa fase mais embrionária do que o Projeto Rumo. As ações abaixo são sugestões e comprometimentos encaminhados pelos participantes a serem consideradas pelo PPA :

- ✓ Promover discussão sobre qualidade das águas
- ✓ Definição da qualidade da água e sua relação com o recurso pesqueiro
- ✓ Encontro para estruturar avaliação do estoque pesqueiro
- ✓ Orientações para ações comunitárias pela qualidade das águas (despoluição do rio)
Participação PMMG – Capitão Arley
- ✓ Contatos com CODEVASF-Brasília e SEAP-BH para tratar de financiamentos de pesquisas e outras ações do PPA
- ✓ A Federação se compromete a ajudar no Projeto para avaliação de estoques (captação de recursos junto a SEAP).

5. Ferramentas de progresso, gestão e interações no PPA

Nesta fase da reunião discutiu-se a estrutura organizacional administrativa do PPA, buscando-se um modelo que apresentasse características a possibilitar uma gestão compartilhada entre as organizações e as pessoas que atuam no âmbito do Projeto e nos sub projetos de parcerias.

Verificou-se a necessidade das pessoas desempenharem papeis com atribuições concomitantes em mais de uma instancia vencendo o subdimensionamento dos recursos (humanos materiais e financeiros).

A gestão operacional em alguns sub projetos, talvez exigisse uma estrutura própria, porem, há formas de supri-la. É consenso entre os participantes que devem dispor-se em equipes multidisciplinares, para atuarem em diferentes instancias com o propósito de atender aos objetivos das mesmas e as demandas existentes de maneira eficaz. Neste sentido, a estrutura organizacional deverá beneficiar primordialmente a ação integrada para solucionar problemas e organizar as diferentes demandas, tais como: fazer comunicação e dar retorno aos parceiros, manter a documentação atualizada, fazer propostas e elaborar planos de trabalho, manter uma eficiente articulação e monitoramento envolvendo os diversos parceiros.

Abaixo apresentamos uma sistematização evidenciando as instâncias e suas finalidades, estruturadas com base no trabalho realizado em plenária pelos participantes da reunião. (Ver anexos 7 e 8)

5.1 – Comitê de Pilotagem (CP)

É a instancia responsável pelas definições interinstitucionais relativas ao Projeto é composto pela Agencia Brasileira de Cooperação (ABC), Agencia Canadense de Cooperação (CIDA) e World Fisheries Trust (WFT - Ong Canadense)

5.2 – Coordenação Geral (CG)

É a instancia encarregada de coordenar e orientar as estratégias do Projeto, as decisões, resultados, relatórios e, manter a ligação com o Comitê de Pilotagem. Pode-se dizer que é a instancia máxima de deliberação, do qual farão parte a UFSCar, WFT e a Federação de Pescadores.

5.3 – Grupo de Gestão (GG)

É a instancia encarregada da gestão geral do Projeto, deverá ser atuante estando sempre presente nas ações e facilitando o diálogo. Farão parte do Grupo de Gestão, a Coordenação Geral, a Secretaria Executiva e a Secretaria de Comunicação.

5.4 – Secretaria Executiva (SE)

É uma instancia executiva, tem a principal função de manter a documentação atualizada e encaminhar a Coordenação Geral. É formada por uma equipe com uma responsável e apoios.

5.5 – Secretaria de Comunicação (SC)

Será composta por integrantes da WFT, Prefeitura de Três Marias, e Federação de Pescadores. Deverá garantir a agilidade necessária para reunir as demandas, fazer comunicação e dar

retorno aos parceiros mantendo a todos informados. A Secretaria de Comunicação pode ser entendida como um órgão de apoio, assessoria a Coordenação Geral.

5.6 – Conselho Técnico Comunitário (CTC)

É a instância formada pelas diversas entidades e pessoas que atuam no Projeto PPA (universidades, centro de pesquisas, representações de pescadores, comitês municipais, ongs, etc). Sua principal função é passar informações regionais para o Grupo de Gestão, pensar o que precisa ser feito, organizar as demandas e viabilizar estratégias.

5.7 – Comitê Executivo (CE)

É a instância que reúne os Coordenadores (as) dos Sub Projetos, sua função é encaminhar o modo como o projeto se executará.

5.8 – Grupos de Trabalho (GTs)

Os integrantes dos GTs serão definidos pela Coordenação Geral de acordo com as necessidades e o andamento dos trabalhos, os GT's poderão fazer propostas e elaborar planos de trabalho, executar sub projetos e ações e se responsabilizar por temas conforme linhas estratégicas sob a responsabilidade do Grupo de Gestão.

6. Próximos Passos da Reunião e Avaliações

O painel de “Próximos Passos” desta reunião se configura com atividades que visam dar início a prática de um novo modelo de gerenciamento para o Projeto.

Tendo em vista que, trata-se de um processo que para haver avanço é necessário a revisão em processos e atividades em andamento, alerta-se para a necessidade do cumprimento dos prazos pelas equipes responsáveis, como forma de garantir a realização dos novos processos alicerçados nas lições aprendidas, fruto das experiências já vivenciadas pela equipe do Projeto.

Após, os participantes foram conduzidos pela moderação para realizarem a avaliação da reunião com base na pergunta orientadora: “Em que medida foram satisfeitas suas expectativas iniciais?”.(Ver painel 10)

Considera-se que de maneira geral, todos os participantes tiveram satisfeitas suas expectativas iniciais, podendo-se considerar que não houve grau de insatisfação com o trabalho realizado. Alguns consideraram-se com grau de satisfação acima das expectativas, outros em 100% e outros em pelo menos 50% de satisfação em relação as expectativas iniciais.(Ver anexo 11)

7. Conclusões e recomendações

Durante o processo de trabalho na Reunião evidenciou-se que nem todos(as) participantes tinham familiaridade em como exercer seus papéis no Projeto PPA.

A identificação dos problemas e a análise das diferentes soluções em conjunto com os Grupos de Trabalho – Gts, poderão se constituir em etapa importante para a devida apropriação do contexto de trabalho.

Associado a isso se recomenda a elaboração de Planos Operacionais para cada um dos sub projetos, com definição de metas e cronogramas compatíveis com as demais atividades dos integrantes das equipes.

Os mesmos deverão ser realísticos, caso a caso, de forma que possibilite a verificação da ocorrência das várias atividades a partir de seu monitoramento.

O PPA tem como fator decisivo para o seu bom desempenho a sustentabilidade das ações realizadas pelos Sub Projetos e busca fortalecer a capacidade de comunicação e articulação com os diversos atores internos e externos, especialmente envolvendo a sociedade local.

Partindo-se da premissa de que os membros do PPA é que de fato sabem o que é importante para a evolução de seu trabalho, este é que podem dar um salto de qualidade que resulte numa mudança desejável na sua forma de atuação. Nesse sentido, compete à própria equipe de sub projetos a responsabilidade de direcionar e controlar seu processo de trabalho, considerando a estrutura organizacional delineada e, levando em conta que todos são responsáveis em criar um ambiente propício para uma comunicação mais eficiente.

Acredita-se que seja uma importante condição para o estabelecimento de um processo de trabalho mais coeso, desfrutando da estrutura organizacional com autonomia.

Finalizando, espera-se que o processo de discussão e os resultados alcançados em cada etapa da reunião se constituam numa efetiva contribuição para um trabalho em complementaridade entre todos os envolvidos no Projeto.

8. Considerações finais

Os instrumentos e modelos de gestão trabalhados, com certeza, poderão garantir a implantação de novos princípios e atuações, devem ser orientados por uma metodologia de implementação e de acompanhamento eficiente e eficaz, com capacidade de promover a garantia do processo de desenvolvimento social e sua sustentabilidade.

A sistematização apresentada no item 5, deve ser encarada como ponto de partida com o propósito de subsidiar o aprofundamento sobre as instancias, suas finalidades e responsabilidades. Uma vez que durante a Reunião não se trabalhou o consenso abrangendo todas as definições formuladas.

Agradecendo a oportunidade de atuar como facilitadora neste processo, salientando que, o interesse dos participantes em manifestar suas opiniões, dar suas contribuições efetivas para no desenvolvimento do trabalho, se constituíram no ingrediente principal para garantir o seu êxito.

ANEXOS

1. Apresentação e expectativa da reunião

Nome / Organização	Expectativas
Yogi / WFT	Aproveitar melhor a boa vontade de todos parceiros o andamento do projeto.
Ana Paula G. Thé / UFSCar	Avaliação do PPA Redefinição ou não dos papéis e estratégias
Marcelo / IARA – IPAM	Aprofundar conhecimento e o caminho para frente
Norberto / FPMG	Tomar conhecimento dos acontecimentos
Raimundo / FPMG	Sociabilizar a comunicação é fundamental para a continuidade do Projeto
Maria Inês / UFSCar	Compartilhar dúvidas, dificuldades e experiências
Bárbara Johnsen / Pref. Três Marias	Entender melhor nossa Inter-relação no projeto
Alison / WFT	Tirar lições sobre práticas, relações e processos do projeto PPA Conhecer melhor como que os outros vêem que deveria ser meu papel?
Daiana – FPMG	Conhecer melhor o papel de cada um dentro do projeto PPA
Ceição Maria – Pref. Três Marias	Compreensão global do Projeto – papéis Ações a executar
Hugo Godinho – PUC Minas / UFMG	Entrosamento entre participantes e o projeto Planejamento da parte técnica (CP)
Cap. Harlei / Polícia Ambiental	Visualização de avanços quantitativos em relação às metas do PPA

2. Objetivos da Reunião

Analisar o atingimento dos resultados esperados do Projeto no nível geral

Consensuar sobre o entendimento e concordância relativo aos papéis e responsabilidades dentro do Projeto Peixes Pessoas e Água

Avaliar sobre a integração do Projeto Rumos a Co Gestão da Pesca

3. Programação

Primeiro Dia – 07/9	Segundo Dia – 08/9
Abertura	Revisão dos assuntos do dia anterior
Reflexão dos papéis atuais	Ferramentas de Progresso/ Gestão e interações
Reflexão sobre interação dos Projetos	Próximos passos
Ferramentas de gestão (papéis /responsabilidades)	Avaliação / Monitoramento
Café 15h30 – 16h00	Término 17h30

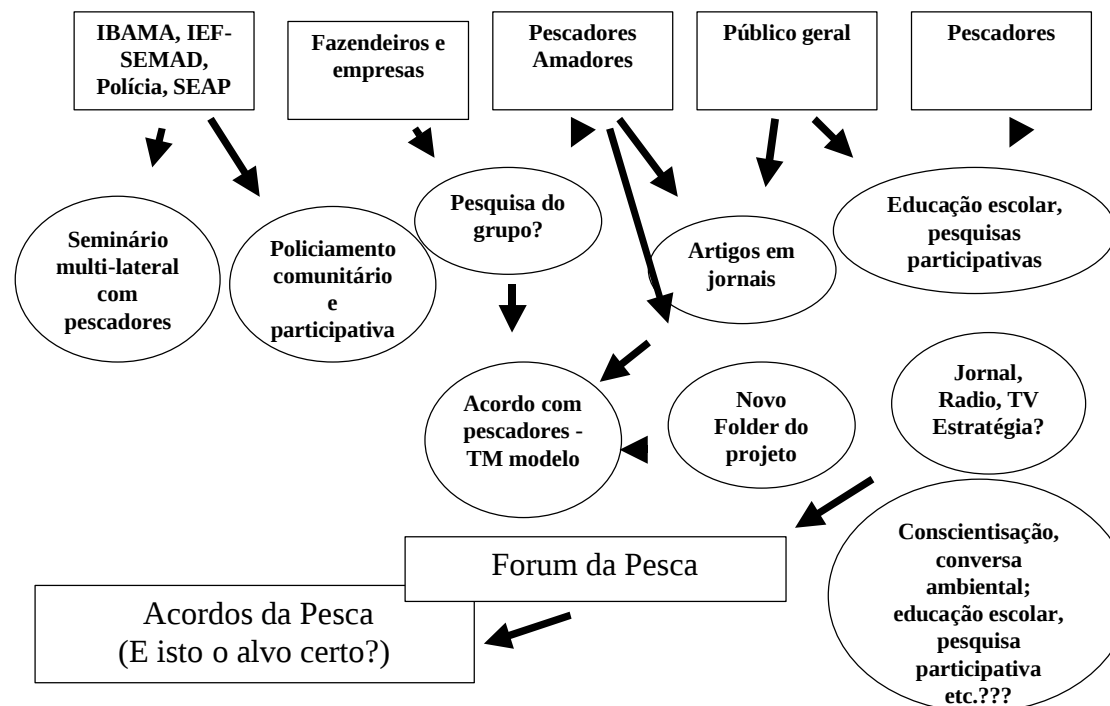
Anexo 4 –Reflexão sobre os papéis		
Nome / Organização	Como você vê a situação atual?	O que você acha que deveria ser seu papel?
Yogi / WFT	- Muitas atividades, mas um pouco soltas	Apoiar melhor integração e atendimento de necessidades (elo Brasil – Canadá)
Ana Paula G. Thé / UFSCar	<u>Formal</u> : Secretaria Executiva do PPA e Pesquisadora IDRC- UFSCar. <u>Real</u> : Apoio a Secretaria Executiva do PPA; Organizadora e administradora do Projeto IDRC pela UFSCar e IARA; Quem atua na administração das oficinas não consegue participar delas (metodologicamente)	Avaliar e adaptar a metodologia IARA para o rio São Francisco. Apoiar a comunidade entre parceiros PPA – IDRC. Contribuir com a administração, execução do Projeto PPA / Secretaria Executiva.
Marcelo IARA – IPAM	- Coordenação e execução “sub”Projeto RCG - Repasse (transferência) de metodologia para co-gestão BA / Alto SF - Execução d atividades “meio”	- Monitorar e refletir conjuntamente BA / Alto SF - Apoiar para adaptar - Criar metodologias e ferramentas - Executar atividades “meio” e “fim”? - Contribuir com lições aprendidas para pesquisas - Coordenação “local” e no “local” para atividades “fim”
Norberto / FPMG	O público não conhece o Projeto em termos gerais	Criar comissão da FPMG Colônias responsáveis pelo PPA

Nome / Organização	Como você vê a situação atual?	O que você acha que deveria ser seu papel?
Bárbara Johnsen / Pref. Três Marias	- Apoio logístico, elaboração de projetos, planejamento, capacitação e troca de experiência. - A gama de interdisciplinas requer uma rede de comunicação diferenciada - A maior participação poderá enriquecer e atingir metas mais efetivamente	- Ampliar participação em pesquisa, oficina e elaboração de materiais didáticos / informativos. - O mesmo otimizado
Alison / WFT	- Representante canadense em Três Marias - Tendo ajudar na organização de atividades - Comunicar informações sobre desenvolvimento	- Trazer idéias sobre planejamento gestão participativa - Apoiar e ajudar na organização de atividades / sistemas e comunicação - Ajudar a Secretaria Executiva
Daiana – FPMG	Tem pessoas interessadas no Projeto, inicialmente, mas as ações não têm continuidade e as pessoas se desinteressam.	Acha que pode ajudar, mas é barrada e não tem clareza do que deve fazer.

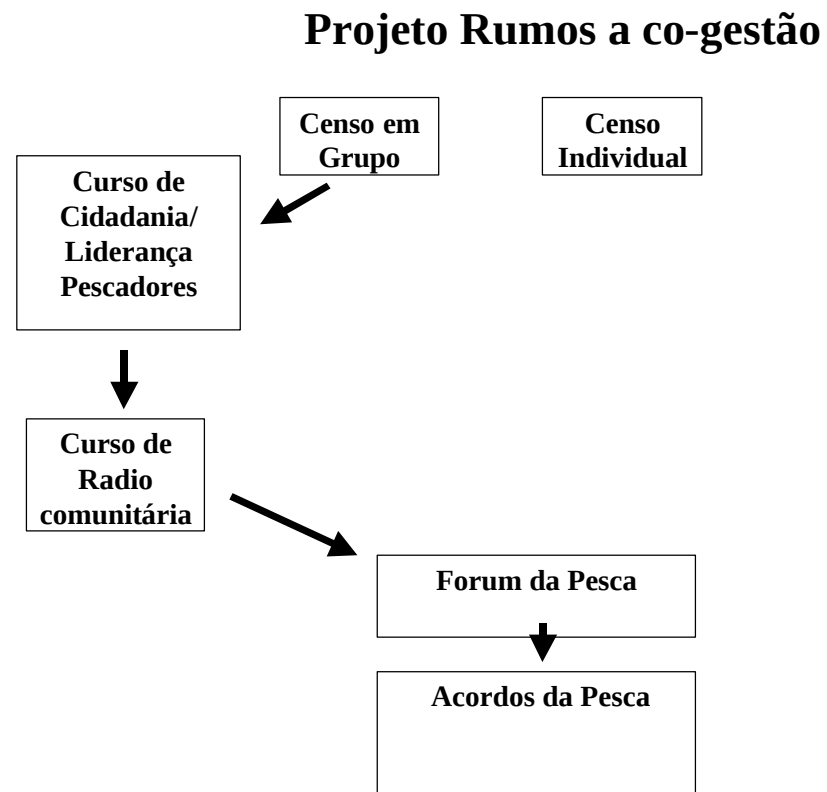
Nome / Organização	Como você vê a situação atual?	O que você acha que deveria ser seu papel?
Ceíça Maria – Pref. Três Marias.	- Variadas frentes de ações que surgiram dentro do Projeto - A coordenação está longe do rio SF - Definição dos papéis dos parceiros não está clara. - Pouco tempo para rever pontos e executar ações - As informações precisam chegar mais rápidas a todos - Aumento da auto-estima das comunidades de pescadores - A sociedade está compreendo melhor a luta dos pescadores	- Divulgação do Projeto dentro da comunidade - Apoio às ações executadas no município e região
Hugo Godinho – PUC Minas / UFMG	- Não sou participante ativo - Tenho conhecimento do PPA através de relatórios	- Participação no sub-projeto 3 “Assegurando os recursos pesqueiros” - Oficina para revisão das prioridades do sub-projeto 3 - Participante: Oficina de avaliação de estoques e Produtividade pesqueira

Anexo 5 – Ciclo de ações em discussão pelo projeto PPA com vistas à co-gestão comunitária

Sub-tema 1: Preparação de comunidades para a co-gestão - Outros “Alvos”



Anexo 6 – Ciclo de ações em implementação pelo projeto RCG com vistas à co-gestão comunitária



7. Estrutura Organizacional Administrativa - Processo de Discussão

Funções	Responsáveis
Decisões/ Resultados/ Relatórios	WFT (Yogi, Brian) UFSCar (Ana, Inês)
Execução de projetos (montar atividades)	Coordenadores de cada sub-projetos
Criar estratégia (pensar o que precisa ser feito)	Conselho Técnico Comunitário
Fazer propostas e elaborar Planos de Trabalho	Gts – Grupo de Trabalho (elaborar projetos) sua função é elaborar e executar sub-projetos e ações
Dar comunicação e retorno aos participantes Receber informações de Sub-projetos, conselhos e outros setores e retornar a todos os parceiros.	Grupo de comunicação (e-group) Secretaria Executiva de Comunicação Por enquanto a WFT com vistas a envolver a Prefeitura e Federação

8. Estrutura Organizacional / Administrativa - Proposta Consensuada

Instancia	Composição	Principal função	Responsáveis
Conselho Técnico-Comunitário	Raimundo, Francisco, Norberto, Daiane, Zezé, Bárbara, Ceiça, Wesley, Carlão, Sato, Prof. Hugo, Cap. Arley, Pedro, Taís, Rosália, Pirapora, Guaicuí, Ibiaí	O Conselho Técnico Comunitário organiza as demandas e a Federação passa as informações regionais para o Grupo de Gestão	Federação/Raimundo
Grupo de Gestão	Secretaria de Comunicação e Secretaria Executiva e Coordenação Geral	Gestão Geral do PPA	Yogi, Raimundo e Inês
Secretaria de Comunicação	WFT, Prefeitura de Três Marias e Federação de Pescadores	Reunir as demandas, fazer comunicação e dar retorno aos parceiros	Ceiça, Daiana, Alison
Secretaria Executiva	UFSCar, WFT, Prefeitura e Federação	Manter a documentação atualizada e encaminhar a Coordenação Geral	Ana Thé, Alison, Bárbara e Raimundo.

Instancia	Composição	Principal função	Responsáveis
Coordenação Geral	UFSCAR, WFT e Federação	Coordenar e orientar a estratégias do Projeto e manter ligação com Comitê de Pilotagem	Inês, Yogi e Raimundo
Gts – Grupo de Trabalho	A ser definidos de acordo com a necessidade	Fazer propostas e elaborar Planos de Trabalho e executar sub-projetos e ações	Grupo de Gestão
Comitê Executivo	Coordenadores dos Sub Projetos.	Encaminhar o modo como Projeto se executará	Sub-projeto 1 – UFSCar/IARA (Ana Thé, Inês / Regina) Sub-projeto (2) UFSCar Sub-projeto 3 ?
Sub-projeto 1 Sub-projeto 2 Sub-projeto 3	UFSCar /IARA (1) UFSCar (2)	Executar os sub projetos	(1) UFSCar /IARA (2) UFSCar (3)?
Comitê de Pilotagem	ABC/CIDA e UFSCar/WFT	Definições interintitucionas	ABC/CIDA e UFSCar/WFT

Anexo 9 - Próximos Passos da Reunião

O que fazer?	Responsável	Quando?
Encaminha Termo de Referência	Alison	Final de setembro
Revisão Projeto Rumos	Ana The / Marcelo	Nov/2004
Sub-projeto 3 – Workshop de estruturação	Yogi / Hugo	Início Nov/2004
Estruturação do Plano de Comunicação	FPMG, Ceiça, Alison, Yogi.	20 de setembro Proposta Inicial
Avaliação de estoque	Hugo / Yogi	Início Fev/2005
Formação Conselho Técnico Comunitário	FPMG / UFSCar	Final Set a Nov/2004

10. Avaliação da Reunião

Em que medida foram satisfeitas suas expectativas iniciais?			
Aprendi Muito	Papeis e prazos para próximos passos ficam claros	100 %	Que houve maior compreensão de erros e acertos dentro do Rumo
Ótimo, aprendi, pois foi um aniversário bem diferente.	Conhecimentos 70% Caminhos a frente 70%	Compreensão alcançada	Parcialmente, tem que ter evolução
Expectativas atendidas em 50%. As discussões cuidaram das estruturas, restando discutir o planejamento e execução de ações práticas nos 3 sub-projetos e nos temas transversais	Avaliação Projeto Rumo 100%. Redefinição de papéis. Aprendi que precisamos de recursos financeiros	Compartilhar: dúvidas OK. Experiências OK. Gostei muito	Compreensão global do PPA foi alcançada. Envolvimento maior do que possível/esperado

Relatorio de Reunião - elaborado por Alison Macnaughton, WFT



RELATÓRIO REUNIÃO DO GRUPO DE GESTÃO

dias 7 a 8 de setembro de 2004, Três Marias, MG



PROJETO PEIXES, PESSOAS É ÁGUA



Preparada por: Alison Macnaughton, WFT
20 de setembro de 2004



RELATÓRIO DO REUNIÃO DO GRUPO DE GESTÃO DO PROJETO PEIXES, PESSOAS E ÁGUA

Data e local: CAP – Três Marias, dias 7 e 8 de setembro de 2004

Preparada por: Alison Macnaughton, WFT

Comentários: alison@worldfish.org, 38-3754-2512, 31-9952-3474

Este relatório foi preparado para servir como um dos produtos do reunião do grupo de gestão do projeto Peixes, Pessoas e Água, para complementar o relatório preparada pela facilitadora do reunião, a Sra. Magarida Ramos. Gostaria de agradecer todos que participaram neste evento importante e pedir retorno sobre o conteúdo deste relatório (se esta claro, e relate tudo de uma forma certa), e também de convidar todos para mandar quaisquer sugestões, reflexões, comentários, informações adicionais o próprios relatórios seus para servir como contribuições a os nossos arquivos dos atividades do projeto. Acho que vai ser muito útil, quando chegamos mais pela frente, ter estes documentos para fazer reflexões e ver se ou como que mudaram nossos objetivos ou abordagens sobre os assuntos pertinentes.

CONTEUDO DO RELATORIO:

1. TÓPICOS CHAVES DISCUTIDOS

2. RESULTADOS ATINGIDOS

3. APPENDICES:

- I) Agenda inicial do reunião**
 - II) Roteiro usado pela facilitação do reunião**
 - III) Ferramenta para comunicar planejamento de atividades**
 - IV) Relatório da Ana Thé - UFSCar**
-

1. TÓPICOS CHAVES DISCUTIDOS:

- Visões da situação atual e dos papeis desejados no projeto Peixes Pessoas e Água
- Integração com o Projeto IARA –alcanças, desafios e procedimento
- Reflexões sobre a história do PPA e avaliação de o que esta sendo feito atualmente
- Estruturas de gestão, implementação e comunicação no Projeto PPA
- Reunião do Comitê de Pilotagem

2. RESULTADOS ATINGIDOS:

- Conhecimento partilhada das visões de cada um sobre a situação atual
- Mais clareza sobre os papeis e responsabilidades de cada um dentro do Projeto PPA
- Uma lista de perguntas chaves a ser discutidas sobre integração com o Projeto Rumos
- Um plano pelos proximos passos a seguir com relação ao integração com o Projeto Rumos.

- Concordância sobre adaptações e implementação efetiva da estrutura de gestão do projeto PPA
 - Uma serie de proximos passos a seguir pelo planejamento e implementação dos proximos atividades do projeto, através dos sub-projetos e outros atividades de comunicação
 - Preparações pelo reunião do Comitê de Pilotagem
-

4. APPENDICES:

- I) Agenda proposta do reunião**
- II) Roteiro da Facilitadora, Sra. Margarida Ramos**
- III) Ferramenta para comunicar planejamento de atividades**

Appendix I) AGENDA E OBJETIVOS, REUNIÃO DO GRUPO DE GESTÃO DO PROJETO PEIXES, PESSOAS E ÁGUA

Data e local: CAP – Três Marias, dias 7 e 8 de setembro do 2004

Preparada por: Yogi Carolsfeld e Alison Macnaughton, WFT

Comentários: alison@worldfish.org, 38-3754-2512, 31-9952-3474

TÓPICOS CHAVES PROPOSTAS:

- Reflexões sobre o progresso do Projeto, lições aprendidas, assuntos e proximos passos
- Integração com o Projeto IARA
- Ferramentas de progresso
- Ferramentas de gestão
- Grupos de gestão do Projeto CIDA
- Reunião do Comitê de Pilotagem

OBJETIVOS PROPOSTOS:

- Retorno sobre o atingimento dos resultados gerais esperados do projeto
- Entendimento e concordância sobre os papeis e responsabilidades dentro do Projeto PPA
- Decisões sobre como integrar com o Projeto IARA
- Preparações pelo reunião do Comitê de Pilotagem
- Outros sugestões?

AGENDA:

Dia 7 de setembro:

14:00 – 16:00

A. Introdução

1. Revisão da agenda da reunião.
2. Objetivos gerais da reunião.
3. “Perspectivas e expectativas”
4. Papeis e pontos de vista sobre o andamento do projeto

CAFÉ

16:30 – 19:00

B. Exercício de reflexão

A ser incluídos:

1. Resultados, lições aprendidas, assuntos: estamos alcançando os nossos objetivos?
2. O que aprendemos, quais ideias para próximos passos?

Dia 8 de setembro:

8:30 – 9:00

B. Intro

Quais foram assuntos-chaves que surgiram no primeiro dia?

9:00 – 10:30

D. “O toró de palpites”

A tempestade de ideias para os próximos passos:

Temas propostos para discussão (a ser adaptados pelos resultados do 1 dia):

- o Revisão do projeto IARA e relações de integração – quais são os próximos passos?
- o Grupos subsidiários de gestão e aconselhamento para melhorar o encaminhamento do Projeto e reduzir o trabalho da UFSCar, ex. conselho regional comunitário dirigida pela Federação dos pescadores, grupos de aconselhamento técnico.
- o Relações e hierarquia entre e dentro de grupos. Estabelecimento de papéis e responsabilidades claras dentro dos grupos gestores do projeto.

CAFÉ

11:00 – 12:30

E. Ferramentas de progresso:

Ferramentas propostas para discussão:

- o Termos de referência e protocolos para gestão para manejar relações entre e dentro os projetos.
- o Protocolos de reportagem no projeto para vários objetivos, e.g., fundadores, propostas para novas atividades, participação nas viagens, planejamento de atividades, sistemas de monitoramento.

ALMOÇO

14:30 – 16:30

F. Ferramentas de gestão:

Tempestade de ideias para enfrentar os assuntos inclusive:

- o Papeis e responsabilidades de cada parceiro, ex. em termos de proximos passos, resultadas esperadas, responsáveis.
- o Estruturas e interações nos grupos de gestão (qual nivel de consulta é necessario para tomada de decisões),
- o Protocolos de gestão (comunicações, processos de tomada de decisões, manejo de disputas).
- o Estratégias para segurar a contrapartida do MMA ou outros apoios institucionais possiveis.

CAFÉ

16:45 – 17:30

G. Revisão e encerramento

Temas de discussão propostas:

- o As expectativas pessoais foram alcançadas pela reunião?
- o Revisão dos resultados, proximos passos, e outros recomendações?
- o Apresentação proposta pela reunião do comitê de pilotagem (baseado na proposta e desenvolvida durante esta reunião).

**PROPOSTA DE ROTEIRO PARA REUNIÃO DO CONSELHO DE GESTÃO DO PROJETO PEIXES, PESSOAS E ÁGUA.
07 e 08 SETEMBRO DE 2004 TRÊS MARIAS/MG**

Primeiro dia de Oficina – 07/9/04			
Horas	Tema	Atividades	Painéis/ Materiais/ Obs
14 hs	Abertura	Boas vindas de Yogi e Alison introduzem Guida como moderadora	
	Apresentação dos participantes	Cada participante se apresenta dizendo suas expectativas com relação aos dois dias de trabalho previstos para esta reunião	Cada um escreve suas expectativas nas fichas
	Objetivos da reunião e como vamos trabalhar	Apresentar os objetivos propostos para a reunião e estabelecer acordo para trabalhar de forma participativa utilizando a visualização	Painel dos Princípios Básicos do Trabalho Participativo e orientações para a escrita
	Programação	Acordo sobre a programação e horários para os dois dias de reunião	
15hs00	Reflexão sobre os papéis	Apresentar aos participantes as perguntas orientadoras relativas a seus papéis no Projeto: Como você vê a situação atual? / O que você acha que deveria ser seu papel?	Cada um reflete durante a reunião e registra numa matriz visualizada para discussão posterior
15hs05	Nivelar conhecimentos sobre o Plano de trabalho 04/05	Apresentar plano 2004/2005, participantes fazem perguntas e tiram suas dúvidas.	Painel visualizado do Plano 2004/2005 Distribuir cópias do plano de trabalho para anotações dos participantes.
16h 30	Exercício de Planejamento	Revisão nos acontecimentos do Projeto e idéias sobre os próximos passos	Trabalhar em pequenos grupos e consensuar em plenária, visualizar o apêndice 1 da Alison (participantes fazem complementações)
Segundo dia de Oficina - 08/9/04			
Horas	Tema	Atividades	Painéis/ Materiais/ Obs
8hs30	Revisão nos assuntos chaves	Em plenária apresentar os temas propostos para discussão inicial e incorporar nesta lista os assuntos chaves surgidos no dia anterior para consenso com os participantes.	Visualizar os assuntos chaves

9hs00	Brainstorming dos PPassos	Revisar os próximos passos com o propósito de verificar as idéias de mudanças concretas surgidas (pensamentos, atitudes e ações!)	Referencia no apêndice 1 da Alison e confrontar também com reflexão sobre papéis
10hs30 cafezinho			
14hs00	Ferramentas de Progresso	Trabalho em pequenos grupos – discutir e elaborar Pergunta Orientadora: O que deve ser considerado para estabelecer uma gestão participativa e sustentável: a) dentro de seu projeto b) entre projetos	1.Iniciar com discussão e explicações sobre : O que é um Conselho de Gestão, para que serve um CG. 2.Leitura coletiva sobre TdR da Alison
		1.Discutir e sugerir regras para as comunicações no Projeto sobre : Relações com fundadores, propostas para novas atividades, participação nas viagens, planejamento de atividades, etc... 2. estruturas e interações nos grupos de gestão (quem consulta a quem para a tomada de decisão)	Elaborar Matriz de Comunicação do Projeto com todos os aspectos de comunicação entre os parceiros e as formas e prazos em que serão realizadas.
16hs30 cafezinho			
16hs45	Próximos Passos	Definição de: O que fazer? Resp? Quando?	Comitê de Pilotagem organiza e apresenta as idéias para levar para Brasília
17hs30	Enceramento	Pergunta: Em que medida foram satisfeitas suas expectativas colocadas no inicio dos trabalhos?	

RELATÓRIO PARA PLANEJAMENTO DE ATIVADES

Por:

Data:

Favor mandar comentários para:

Título da atividade:	A Atividade faz parte de qual Projeto? (PPA ou Rumos SF):	A atividade foi previamente identificada no plano de trabalho como:		
Objetivo da atividade com relação as metas do Projeto:				
Participantes previstos (Público alvo, participantes ou parceiros chaves):				
Metodologia:				
Parceiros/Participantes na Coordenação/Implementação:				
Entidade:	Representative:	Informações de contato:	Papel na Coordenação/ implementação:	Responsibilidades:
Planejamento do prazo da Atividade:				
Tarefa:	Data de começo previsto:	Data de terminação previsto:	Pessoa responsável:	
Outputs antecipadas:				
Prazo pela entrega dos outputs da atividade:				
Outras atividades relacionadas ou de follow-up:				

Relatório de Reunião - elaborado por Ana Thé, UFSCar

Reunião de Avaliação do Projeto

“Peixes, Pessoas e Água”

7 e 8 de setembro de 2004

Participantes:

- 1- Yogi - WFT
- 2- Ana – UFSCar
- 3- Marcelo – IPAM/IARA
- 4- Norberto – Comunidade/colônia de 3 Marias
- 5- Inês – UFSCar
- 6- Bárbara – SEMEIA/CAP
- 7- Daiane – Federação de Pescadores de MG
- 8- Ceiza – Sec Comunicação de Três Marias
- 9- Hugo Godinho – PUC/MG – UFMG
- 10- Guida – Facilitadora

Objetivos da Reunião:

- Analisar sobre o atingimento dos resultados esperados do Projeto no nível geral;
- Consensuar sobre o entendimento e concordância relativos aos papéis e responsabilidades do PPA;
- Avaliar sobre a integração do Projeto IDRC;
- Melhor comunicação dos resultados

1) Reflexão sobre os papéis: Como você vê a situação atual? O que você acha que deveria ser seu papel?

Resultados:

- O projeto deve avisar quem está comprometido em cada processo;
- Avisar as pessoas os detalhes de cada trabalho e atividade;
- Revisar os processos participativos em todos os projetos;
- As agendas são incompatíveis com a realidade dos envolvidos;
- Dificuldades de planejar com antecedência;
- Não houve a clara discussão dos papéis (quem faz o quê);
- O público (a comunidade) e o apoio logístico não têm clareza sobre as atividades locais;
- Incluir os alvos nos processos de planejamento, tomada de decisões (com antecedência);

2) Reflexão/Avaliação projeto IDRC:

Resultados:

Avaliação:

- É necessário mais tempo para entender a realidade da pesca na região de Três Marias e Pirapora mais profundamente;
- É necessário mais tempo para criar estratégias para solidificar os resultados que queremos alcançar com as oficinas e etapas do processo de desenvolvimento do manejo participativo; Exemplo bem específico: oficina de Repórteres Comunitários – comunidade não tem estrutura atualmente para formar rádios comunitárias. A capacitação dada a comunidade para repórteres

comunitários pode se perder por falta de viabilidade de desenvolvimento desta atividade na região;

- Discussão sobre o surgimento dos Acordos de Pesca na Região Amazônica (Marcelo);
- Discussão sobre portaria de Manejo Comunitário para MG – como desenvolvê-las?

Rumos para o projeto IDRC:

- Avaliação dos passos dados através das atividades da UFSCar nas comunidades em setembro (Ana Thé enviará relatório preliminar em breve)
- Reunião de avaliação do projeto IDRC com representantes da comunidade local, do IARA, da UFSCar, da IDRC, e outros convidados em novembro de 2004;
- Questões para reflexão na avaliação de novembro:
 - a) Quais são os resultados efetivamente alcançados?
 - b) Somo Capazes de entrar em outras comunidades?
 - c) Como continuar a construir este processo participativo?
 - d) Temos elementos para avaliação e desenvolvimento do manejo participativo? Quais são eles?
 - e) Quem participará desta discussão?
 - f) Há recursos financeiros suficientes para a realização da reunião? CIDA poderá apoiar?
 - g) Tema geral da reunião: Que resultados foram efetivamente alcançados para no Projeto IDRC- “Rumos a Co-Gestão da Pesca no Vale do Rio São Francisco”
 - h) Avaliar com a comunidade os passos do projeto e o que foi alcançado.
 - i) Equipe do projeto IDRC : construir documento de avaliação para reunião e replanejamento do projeto.
 - f) Replanejamento do projeto “Rumos a Co-Gestão da Pesca no Vale do Rio São Francisco.

3) Discussão e histórico do Projeto “Peixes, Pessoas e Água”:

- Participantes deram breve histórico das atividades em que estavam envolvidos nos demais sub-projetos do PPA.
- Discussão do conceito de “stakeholders”, “advocay” e outros: equalizando a compreensão dos parceiros sobre os conceitos usados, principalmente entre “english and portuguese speakers!!”
- Rever estrutura da comunidade local para o projeto: conceito de comunidades, organização social através das colônias de pescadores;
- Revisão das atividades promovidas pelo projeto até hoje;
- Rever a proposta inicial de transição do projeto piloto para outras áreas: Januária, São Francisco e Baixo Rio São Francisco;
- Fortalecimento das comunidades através das colônias;
- Criar estratégia para promover e apoiar a relação entre as novas e velhas lideranças comunitárias e de colônias de pescadores;

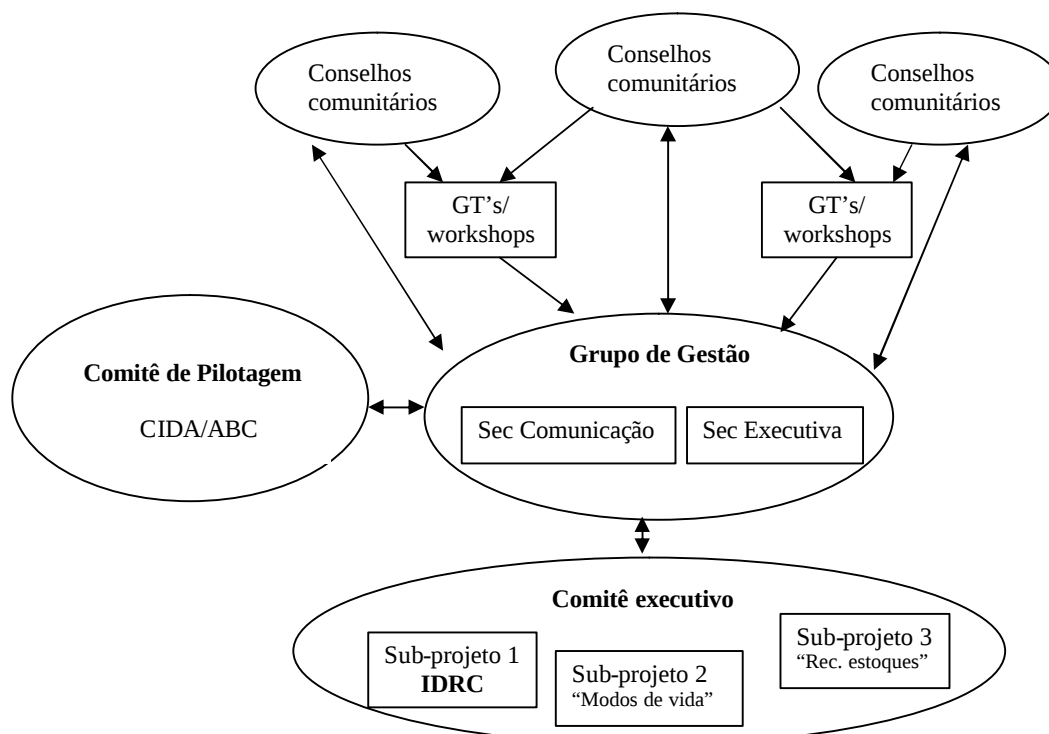
4) “Toró de parpito” (“Brainstorming”) sobre o Projeto PPA:

- Discussão qualidade de água;
- Definição da qualidade de água e sua relação com o recurso pesqueiro;
- Orientações para ações comunitárias pela qualidade das águas (despoluição do rio). Participação da PM-MG – Cap. Arley
- Realização de workshop para estruturar avaliação de estoque pesqueiro;

- Contatos com CODEVASF Brasília e SEAP/Belo Horizonte para tratar de financiamentos de pesquisa e outras ações do projeto PPA.
- A Federação ajudará no projeto avaliação de estoques (financiamento, capacitação de recursos).
- Nomes para apoiar avaliação comunitária de estoques pesqueiros: Marcelo Crossa (IPAM); Victoria Isaack (IARA) e Nídia/ Wandick (?)

5) Discussão sobre estrutura de funcionamento do “Projeto Peixes, Pessoas e Água”:

- Discussão sobre conselhos comunitários: organizados por cada comunidade para discutirem localmente as demandas, os problemas e encaminhamentos da comunidade para o projeto PPA. A comunicação entre os conselhos e o projeto seria estruturada por meio da Federação que seria encarregada de se comunicar com o grupo gestor do projeto e com cada conselho comunitário. Os conselhos foram propostos em cada comunidade nas últimas reuniões realizadas para projetar o primeiro filme da UFSCar sobre o projeto e apresentação dos últimos encaminhamentos do mesmo.
- Discussão geral sobre a estrutura (componentes): a) conselhos comunitários ou técnico/comunitários locais; b) grupo de gestão; c) comitê executivo; d) comitê de pilotagem. A discussão seguiu no sentido de que temos que construir ao longo do tempo as pontes entre os conselhos locais e o comitê executivo que realizam os projetos, para que assim quando se findar o projeto CIDA e o grupo de gestão deixar de existir, as atividades e os resultados alcançados possam ser mantidos pela permanência dos conselhos e dos sub-projetos, ou de novos projetos, que deverão continuar a serem desenvolvidos;
- Estrutura Geral:



6- Próximos Passos:

O que fazer?	Responsável	Quando?
1- Encaminhar termo de referências	Alison	Final de setembro
2- Projetos Rumos/ IDRC Revisão	Ana Thé e Marcelo	Novembro de 2004
3- Sub. Projeto 3/ Workshop e estruturação	Yogi/Hugo	Novembro de 2004
4- Estruturação plano de comunicação	Ceiza/Yogi; Federação e Alison	20 de setembro – proposta inicial
5- Avaliação de Estoques	Hugo/Yogi	Início de Fevereiro
6- Fomentar Conselhos comunitários	Federação e UFSCar, apoio Alison	Final de setembro até novembro 2004

Reunião Equipe Projeto IDRC Rumo a Co-Gestão da Pesca no Vale do São Francisco 8 de setembro de 2004

Presentes: Ana Thé e Inês (UFSCar) e Marcelo (IARA)

Temas discutidos:

- 1- Impossibilidade de realização de Acordos de Pesca no ano de 2004
- 2- Necessidade de revisão da estratégia para o manejo participativo em Minas Gerais: promover maior organização comunitária e estabelecer melhor relação entre o projeto IDRC e o IEF-MG e IBAMA-MG.
- 3- Para avaliação com comunitários e parceiros teremos que ter:
 - a) avaliação de etapas (censos, oficinas, eventos, reuniões) realizadas através de relatórios preliminares;
 - b) conselhos comunitários organizados (se comunidade concordar) para: discutir questões relacionadas a co-gestão da pesca; discutir demais questões relacionadas ao modo de vida delas, principalmente resoluções do fórum regional;
- 4- Preparação para reunião de avaliação de novembro:
 - a) discutir formação dos conselhos comunitários durante as visitas do projeto as comunidades em setembro, estimulando a participação nestes de representantes das mulheres, jovens e participantes das oficinas e dos delegados do fórum regional; **(realizado)**
 - b) Encaminhar as lideranças o relatório com resoluções do Fórum durante as visitas de setembro; **(realizado)**
 - c) Relatório preliminar
 - d) prestação de contas do projeto para reunião de avaliação;
 - e) Infraestrutura: local, hospedagem e alimentação, transporte;

f) Convite a representantes dos conselhos comunitários: 5 de Três Marias; 2 do Pontal do Abaeté; 4 do Beira Rio; 5 de Pirapora; 3 de Buritizeiro; 3 de Barra de Guaiçú; 4 de Ibiá;

g) Outros convidados:

- federação de pescadores: 2
- IEF: 1
- IBAMA: 1
- Polícia Militar: 2 (1 BH e outro Montes Claros)
- SEMEIA: 2
- WFT: 2
- IARA: 4 pessoas (um por oficina ou evento);
- IDRC: 1
- UFSCAr: 4 pessoas
- 1 moderador

Prováveis datas: entre os dias 10 a 13 ou 17 a 20 de novembro de 2004.

Relatório preliminar da reunião de Avaliação do Projeto “Peixes, Pessoas e Água”.

Ana Paula Glinfskoi Thé – Sec. Executiva Projeto PPA e pesquisadora Sub-Projeto 1 – IDRC
anathecomanej@yahoo.com.br