

Relatório Mensal de Atividade de Campo

Consultor para o *World Fisheries Trust*

Nome: John Wojciechowski

Nº do Contrato: WFT06 –JW/01

Relatório do mês de: abril, 2006

Data de conclusão do relatório: 1º de maio, 2006

Registro da atividade

| Datas | Atividade | Resultados de curto prazo (produtos) | Custos do PPA | Contribuição de contrapartida (sob a forma de bens/ serviços) |
|--------------|--|--|--|---|
| 01/04/2006 | Viagem para Pirapora. Dia inteiro de reunião com Zé Andrade (consultor do projeto) para discutir e preparar o rascunho do plano de trabalho de DEC (Desenvolvimento Econômico Comunitário) baseado nos relatórios de análise da situação para os seis projetos piloto de DEC. O rascunho será apresentado e discutido com os parceiros do projeto na Reunião do Conselho de DEC em 19 de abril. Finalização dos objetivos das oficinas de DEC de Elena. | Rascunho de trabalho de DEC 2006 | Transporte | Local da Reunião 6 horas e transporte |
| 02/04/2006 | Reunião com Andrea e Ailton (Beira Rio) para discutir o relatório de análise da situação do Projeto-piloto da Associação do Bairro de Beira Rio. Agendamento para o dia 12 de abril da reunião para desenvolver um plano de ação para a associação. Reunião com Dona Zezé e Raimundo Relogio (Beira Rio) em sua casa para convidar a eles e sua família para participar do Grupo-piloto do Peixe Defumado. | Reunião de Plano de Ação agendada e envolvimento de outra família no Grupo do Peixe Defumado | Custos de transporte e impressão Conta de telefone | nenhuma |
| 03/04/2006 | Tentativa de obter serragem não-tóxica para ser usada na defumação de peixe em parceria com o município de Três Marias. Realização de reuniões com Wesley (SEMEIA), Zé Tingi (Chefe da Divisão de Conservação e Manutenção de Rodovias) e Edson (Carpinteiro Chefe na Divisão de Operações). O objetivo de todas as três reuniões foi de trazer conscientização para o Projeto do Peixe Defumado e garantir um amplo fornecimento de mangueiras a partir da coleta diária de madeira velha. | Aumento da conscientização e apoio por parte do município de Três Marias do Projeto-piloto de DEC de Defumação de Peixe | Custos de transporte Conta de telefone | Sala de reunião, tempo de pessoal (3 pessoas * 1,5 horas cada) |
| 04/04/2006 | Com Roberto Carlos (Diretor da Secretaria de Meio Ambiente), Wesley e Lozinho da SEMEIA, resolução de gargalos de logística e transporte de madeira de mangueira não-tóxica de um lixão local para ser transformado em serragem não-tóxica para a defumação de peixe. Realização dos preparativos necessários para a realização da oficina de dois dias sobre peixe defumado Reunião com Betty do ADETRES (agência de desenvolvimento local) para ganhar apoio para o projeto. ADETRES voluntariamente forneceu quadro, papel e pincéis atômicos para a oficina. | Garantiu serragem não-tóxica para a defumação de peixe Compra de material para a apresentação e de material sanitário para a oficina Fortalecimento de apoio institucional e parceria para o projeto | Custos de transporte Custos do material da oficina Conta de telefone | Custos de transporte e pessoal para transportar a madeira de mangueira Conta de telefone |
| 05/04/2006 | Oficina do Peixe Defumado Dai 1: Preparação de salmoura e construção de capacidade organizacional - Criação do Grupo do Peixe Defumado | Grupo do Peixe Defumado fortalecido – sete mulheres e construção de capacidade Transferência de conhecimento – Defumação de peixe | Custos de transporte e material adicional para a oficina Conta de telefone | Material da apresentação (quadro de folhas de papel, etc..) Uso de residência pessoal para defumar o peixe |
| 06/04/2006 | Oficina do Peixe Defumado Dia 2: Dinâmicas baseadas em defumação de peixe e habilidades – explorando as habilidades e os talentos dos membros do grupo Planejamento participativo e preparação do evento de degustação de sábado | Transferência de conhecimento – Defumação de peixe Transferência de conhecimento – Desenvolvimento econômico comunitário baseado em recursos Transferência de conhecimento – Capacidade organizacional | Custos de transporte e material extra para a oficina | Material da apresentação (quadro de folhas de papel, etc..) Uso de residência pessoal para defumar o peixe |
| 07/04/2006 | Preparação do evento de sábado – Degustação para as famílias e preparação dos resultados Preparação e envio de convites para parceiros do projeto, outros grupos-piloto da iniciativa de DEC e membros da comunidade | Construção de conscientização entre os parceiros do projeto | Custos de transporte e alimentos para o evento Conta de telefone | nenhuma |

D-1a

| | | | | |
|------------|---|---|---|---|
| 08/04/2006 | <p>1ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado – evento de meio dia de duração – Degustação e apresentação dos resultados do Projeto-piloto do Peixe Defumado de DEC</p> <p>Reunião com o grupo de artesanato (sete mulheres), Alison (PPA), Dona Vera (representante do Grupo do Peixe Defumado) e Sr. Raimundo (Federação dos Pescadores) para discutir a oportunidade de criação de embalagem artesanal para o peixe defumado e agregar valor ao produto final. Discussão sobre materiais, tamanho e parceiros em potencial (indústria de cerâmica)</p> | <p>Construção de conscientização e capacidade para o Grupo do Peixe Defumado</p> <p>Nova parceria com os Grupos de Artesanato e do Peixe Defumado</p> | <p>Custos de transporte</p> <p>Material da apresentação</p> <p>Alimentos para o evento</p> <p>Conta de telefone</p> | <p>Custos de transporte</p> <p>Alimentos e espaço para realizar o evento</p> |
| 09/04/2006 | <p>Reunião com a Associação de Jovens do Beira Rio para apresentação do projeto-piloto do Peixe Defumado, o grupo de mulheres e resultados alcançados. Durante a reunião, eu fiz uma proposta para os jovens participarem do projeto e se juntarem a nós para defumar peixes e também desenhar um logotipo e criar um <i>slogan</i> do grupo para serem usados em todos os cartazes, panfletos e outros materiais promocionais.</p> <p>Reunião com João (pai de Vanilda – membro do grupo de artesanato e que participa do projeto do Peixe Defumado) para aprender sobre a técnica de se fazer um defumador com tijolos e barril. Discussão com João para saber se ele estaria interessado em apresentar uma pequena oficina para os homens do Grupo do Peixe Defumado sobre como construir um defumador.</p> | <p>Aumento de conscientização dos projetos-piloto PPA DEC na comunidade e criação de novas parcerias entre a Associação de Jovens do Beira Rio e o Projeto-piloto do Peixe Defumado</p> <p>Novos recursos para intercâmbio local de conhecimento para facilitar o desenvolvimento do Grupo do Peixe Defumado</p> | <p>Custos de transporte</p> | <p>Sala de reunião</p> |
| 10/04/2006 | <p>Viagem a Belo Horizonte para procurar por um aparelho de embalagem a vácuo para o Projeto do Peixe Defumado e registro de vistos na Polícia Federal</p> <p>Reunião com repórteres comunitários no Beira Rio para aprender mais sobre o projeto e resultados assim como outros projetos de jovens na comunidade (p.ex., modelo de bacias, associação de jovens)</p> <p>Reunião informal com a delegação da cidade de Barretos (prefeito, secretário do meio ambiente, biólogo e assessor do prefeito) para discutir troca potencial de conhecimento e de parcerias</p> | <p>Oportunidade potencial para reproduzir o <i>know-how</i> do PPA em outras comunidades brasileiras</p> | <p>Custos de transporte</p> <p>Conta de telefone</p> | <p>Custos de transporte e alimentos</p> |
| 11/04/2006 | <p>Apresentação formal de meio dia das iniciativas PPA DEC e plano de ação assim como casos de estudo do Grupo do Peixe Defumado para a delegação da cidade de Barretos, Betty (ADETRES), Roberto Carlos (secretário do meio ambiente – Três Marias), Sarah Bryce (PPA), Diana (Federação de Pescadores) e o prefeito de Três Marias</p> <p>Reunião com Roberto Carlos a respeito de um evento de artesanato em Três Marias para apoiar o desenvolvimento de uma bandeira para o Grupo do Peixe Defumado. O município também está oferecendo uma vaga no evento, sem custo, para dar mais oportunidade de degustação do peixe defumado para a população como um todo.</p> <p>Reunião com a Associação de Jovens do Beira Rio para apresentar o Projeto-piloto do Peixe Defumado, o grupo de mulheres e os resultados alcançados. Durante a reunião eu fiz uma proposta para os jovens de participação no projeto pela realização de um estudo de mercado sobre o produto na cidade de Três Marias.</p> <p>Participação na cerimônia de certificação do SEBRAE e SENAI realizada pela prefeitura de Três Marias.</p> | <p>Aumento da conscientização entre os parceiros institucionais do PPA sobre os projetos PPA DEC e metodologia</p> <p>Fortalecimento da parceria entre o Projeto-piloto do Peixe Defumado e o município de Três Marias</p> <p>Nova parceria entre a Associação de Jovens de Três Marias e o Grupo-piloto do Peixe Defumado</p> <p><i>Networking</i></p> | <p>Custos de transporte</p> <p>Conta de telefone</p> | <p>Material da apresentação</p> <p>Custos de transporte</p> <p>Alimentos e lanche para o evento</p> <p>Sala de reuniões</p> |
| 12/04/2006 | <p>Reunião de meio dia com o Grupo-piloto do Peixe Defumado para refletir sobre a oficina e o evento de degustação que ocorreu no último sábado, bem como planejar os próximos passos e eventos incluindo a participação do grupo no Festival de Três Marias (para mais degustação) e no Festival do Peixe em Morada Nova para comercializar o produto pela primeira vez. Nós também discutimos os desafios organizacionais e como resolvê-los. Durante a reunião, o grupo avaliou os resultados de opinião que foram distribuídos para todos os participantes do evento durante a degustação do peixe defumado. Os resultados serão apresentados durante a 2ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado.</p> <p>Meio dia de reunião com o Grupo Lazer para Todos de Três Marias (quatro participantes: três da comunidade e um institucional) e Associação do Bairro Beira Rio (três participantes: um da comunidade e dois institucionais) para preparar planos de ação para os projetos para 2006 a serem apresentados e discutidos durante a Reunião do Conselho de DEC em 19 de abril.</p> | <p>Desenvolvimento participativo dos planos de ação anuais de DEC para cada um dos projetos-piloto de DEC</p> <p>Planos de ação</p> | <p>Custos de transporte</p> <p>Conta de telefone</p> | <p>Material da apresentação</p> <p>Custos de transporte</p> <p>Sala de reunião</p> |

D-1a

| | | | | |
|------------|--|---|--|--|
| 13/04/2006 | Finalização dos Planos de Ação de DEC Finalização da Proposta de Plano de Trabalho do PPA DEC Preparação da 2ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado Preparação das apresentações do Conselho de DEC Confeção de relatórios resumidos dos eventos que ocorreram até o momento Planejamento do evento para abril Planejamento das oficinas da Elena de DEC (24, 26 e 27 de abril) | Taxa de consultoria | nenhum | Taxa de consultoria |
| 14/04/2006 | Finalização dos Planos de Ação de DEC Finalização da Proposta de Plano de Trabalho do PPA DEC Preparação da 2ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado Preparação das apresentações do Conselho de DEC Confeção de relatórios resumidos dos eventos que ocorreram até o momento Planejamento do evento para abril Planejamento das oficinas da Elena de DEC (24, 26 e 27 de abril) | Planos de ação de DEC para os projetos-piloto de DEC individuais Plano de trabalho de 2006 do PPA DEC Material para as apresentações do Conselho de DEC | Taxa de consultoria | nenhuma |
| 15/04/2006 | Finalização dos Planos de Ação de DEC Finalização da Proposta de Plano de Trabalho do PPA DEC Preparação da 2ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado Preparação das apresentações do Conselho de DEC Confeção de relatórios resumidos dos eventos que ocorreram até o momento Planejamento do evento para abril Planejamento das oficinas da Elena de DEC (24, 26 e 27 de abril) Pesquisa do Grupo do Peixe Defumado – questões de embalagens e sanitárias | Planos de ação de DEC para os projetos-piloto de DEC individuais Plano de trabalho de 2006 do PPA DEC Material para as apresentações do Conselho de DEC | Taxa de consultoria Taxa da Internet Conta de telefone | nenhuma |
| 16/04/2006 | Finalização dos Planos de Ação de DEC Finalização da Proposta de Plano de Trabalho do PPA DEC Preparação da 2ª Reunião Geral do Grupo do Peixe Defumado Preparação das apresentações do Conselho de DEC Confeção de relatórios resumidos dos eventos que ocorreram até o momento Planejamento do evento para abril Planejamento das oficinas da Elena de DEC (24, 26 e 27 de abril) Pesquisa do Grupo do Peixe Defumado – questões de embalagens e sanitárias | Planos de ação de DEC para os projetos-piloto de DEC individuais Plano de trabalho de 2006 do PPA DEC Material para as apresentações do Conselho de DEC | Taxa de consultoria Taxa da Internet Conta de telefone | nenhuma |
| 17/04/2006 | 2ª Reunião Geral do Peixe Defumado durante a qual o grupo decidiu participar do 1º Festival ExpoMarias para apresentar o peixe defumado para o público. Baseado nisso, o grupo decidiu defumar 30 Kg de peixe para dar 15 Kg de peixe defumado e, para fazer isso, criou um plano de trabalho de três dias iniciando no domingo. Durante a reunião, eu apresentei os resultados do evento de degustação que ocorreu em 8 de abril. | Plano de trabalho de três dias para defumar 30 Kg de peixe. Envolvimento e participação do grupo para decidir uma fase importante na exposição de seu novo produto. | Custos de transporte Materiais da apresentação Petiscos durante a reunião | Materiais da apresentação Sala da reunião |
| 18/04/2006 | Preparação da Reunião do Conselho de DEC que ocorrerá na quarta-feira, dia 19. | Planejamento da Reunião do Conselho de DEC | Custos de transporte | nenhuma |
| 19/04/2006 | Reunião de meio dia do Conselho de DEC ocorrida no SINI para compartilhar experiências entre os grupos-piloto de DEC, informar os parceiros institucionais e os membros do grupo comunitário sobre as oficinas da Elena e apresentar o plano de trabalho anual de DEC. Todos os grupos-piloto de DEC estavam representados por membros do grupo e representação institucional de Três Marias e do bairro Beira Rio (São Gonçalo do Abaeté). Membros representativos do grupo realizaram suas próprias apresentações. | Plano anual de trabalho de DEC aprovado pelos grupos comunitários e parceiros institucionais. Maior conscientização entre os grupos-piloto de DEC sobre suas dificuldades e semelhanças. Nova data e local estabelecidos para a próxima reunião do conselho de DEC. | Lanches e petiscos durante a reunião Material da apresentação Custos de transporte | Sala da reunião Materiais da apresentação |
| 20/04/2006 | Reunião geral do PPA de um dia com os parceiros institucionais, líderes comunitários, representantes da colônia, grupos-piloto de DEC e outras iniciativas comunitárias (Juventude, GTPesca, etc). Apresentação das realizações, planos de trabalho anual e estratégias a serem concluídas até o fim de 2006. Planejamento da oficina da Elena (próxima semana) com Sara e Zé Andrade, preparação dos convites para os grupos-piloto de DEC e parceiros institucionais e compra de material para as oficinas. | Plano de trabalho de DEC 2006 discutido e aprovado Planejamento da Oficina de DEC | Materiais da Oficina de DEC | nenhuma |

D-1a

| | | | | |
|------------|---|---|---|---|
| 21/04/2006 | Preparação da agenda de trabalho de três dias para defumar 30 Kg de peixe para o Festival ExpoMarias Preparação para as oficinas de DEC a serem apresentadas por Elena Rezende Apresentação do Projeto do Peixe Defumado de DEC para a Fundação Banco do Brasil (Paraca) no Beira Rio Parceria estruturada com a CEMIG para doar serragem de mangueira para o projeto | Apresentação do Projeto de DEC para uma potencial organização financiadora. Nova parceria para apoiar a iniciativa do Peixe Defumado. | Custos de transporte | Sala de reunião |
| 22/04/2006 | Preparação para a sessão de três dias de defumação de peixe | Planejamento do evento | Custos de transporte e materiais para o peixe defumado | nenhuma |
| 23/04/2006 | Sessão de defumação de peixe | Preparação de peixe defumado para a participação no Festival de Três Marias | Custos de transporte Materiais necessários para preparar a salmoura e o peixe defumado | nenhuma |
| 24/04/2006 | Sessão de defumação de peixe | Preparação de peixe defumado para a participação no Festival de Três Marias | Custos de transporte Materiais necessários para preparar a salmoura e o peixe defumado | nenhuma |
| 25/04/2006 | Sessão de defumação de peixe | Preparação de peixe defumado para a participação no Festival de Três Marias | Custos de transporte Materiais necessários para preparar a salmoura e o peixe defumado | nenhuma |
| 26/04/2006 | Oficina de DEC de um dia – Construção de capacidade organizacional para os parceiros institucionais. Apresentação dos conceitos e modelos de DEC, troca de experiências e melhores práticas entre Santo André, Pirapora, Três Marias e Beira Rio Planejamento da participação no 1º Festival ExpoMarias | Maior conscientização sobre o CED, troca de conhecimento e experiências entre os municípios | Custos de transporte Lanches e almoço | Sala da oficina Café e lanches Materiais da apresentação Quadro de papel e papel TV e vídeo |
| 27/04/2006 | Oficina de DEC de um dia – Construção de capacidade organizacional para os parceiros institucionais. Apresentação dos conceitos e modelos de DEC, troca de experiências e melhores práticas entre os grupos-piloto de DEC de Três Marias (Lazer para Todos) e Beira Rio (Associação de Jovens, Grupo do Peixe Defumado e Associação Comunitária) Compra de materiais para o estande da exposição | Maior conscientização sobre o CED, troca de conhecimento e experiências entre os grupos-piloto de DEC e membros individuais Implementação do conhecimento adquirido nos grupos-piloto de DEC | Custos de transporte Lanches e almoço | Sala da oficina Café e lanches Materiais da apresentação Quadro de papel e papel TV e vídeo |
| 28/04/2006 | 3ª Reunião Geral com o grupo do Peixe Defumado para discutir detalhes da participação no Festival incluindo agenda de trabalho para dois dias de apresentação (quatro grupos de cinco pessoas cada) Preparação e decoração do estande da exposição | Planejamento participativo do evento | Custos de transporte, materiais para o estande e almoço para os membros do grupo | nenhuma |
| 29/04/2006 | Participação de um dia no 1º Festival ExpoMarias oferecendo amostras de peixe defumado para a população e coleta de votos de opinião | Aumento de conscientização sobre o novo produto no mercado local, aumento do nível de confiança dos membros do grupo, evidênciação do Projeto PPA DEC | Custos de transporte e almoço para os membros do grupo | Estande, pôster e local, acesso livre para o pessoal do estande |
| 30/04/2006 | Participação de um dia no 1º Festival ExpoMarias oferecendo amostras de peixe defumado para a população e coleta de votos de opinião | Aumento de conscientização sobre o novo produto no mercado local, aumento do nível de confiança dos membros do grupo, evidênciação do Projeto PPA DEC | Custos de transporte e almoço para os membros do grupo | Estande, pôster e local, acesso livre para o pessoal do estande |

Sumário das atividades e dos resultados

1.0 Principais resultados

Durante o mês de abril, a maior parte do tempo e esforços foram dedicados a três atividades principais que incluem:

- 1) Planejamento e finalização do Plano de Trabalho de DEC 2006 com os parceiros do projeto: junto com Zé Andrade, Andréa e Ailton (Beira Rio) e Rosa (Três Marias)
- 2) Planejamento e implementação da Reunião do Conselho de DEC e da Oficina de DEC conduzida por Elena Rezende de Santo André
- 3) Mobilização e desenvolvimento do grupo-piloto do Peixe Defumado de DEC

Considerando o que está acima, nesta fase podemos nos referir como os resultados principais:

| Tipo de resultado | Descrição | Próximos passos |
|---|--|---|
| 1) Compartilhamento de conhecimento e de experiências entre os parceiros do projeto e os grupos-piloto de DEC | Ambos, a Reunião do Conselho de DEC (19 de abril) e as Oficinas de DEC (24, 26 e 27 de abril), propiciaram ótimas oportunidades para estruturar um desenvolvimento mais sistemático das iniciativas do PPA DEC bem como fornecer muitas oportunidades para ambos, parceiros institucionais e grupos comunitários, para compartilharem experiências, aprender novos conceitos e apresentar seus planos de ação e discutir suas estratégias. Ainda que todos os seis projetos-piloto sejam únicos à sua própria realidade local, eles compartilham obstáculos e dificuldades semelhantes. A oportunidade de aprender para ambos, membros dos grupos e representantes institucionais, foi fenomenal e ocorreu durante a Reunião do Conselho de DEC durante o qual membros de grupos apresentaram seus planos de ação e estratégias do grupo. O ciclo de aprendizado foi excepcionalmente visível entre o Grupo do Peixe Defumado, de Beira Rio e Três Marias e o projeto de Corvina, de Ibiai. Ambos os grupos estão experimentando técnicas com o peixe defumado e ainda que estejam usando tecnologias diferentes, eles voluntariamente compartilham histórias de sucesso e melhores práticas para melhorar a qualidade do produto. | Durante a próxima Reunião do Conselho de DEC (que irá ocorrer no final de maio), o grupo do Peixe Defumado de Três Marias e Beira Rio irá visitar as instalações de defumação de peixe de Ibiai para um intercâmbio de conhecimento técnico, receitas e idéias. Ambos os grupos irão participar de uma visita técnica a Serra da Mantiqueira que está atualmente comercializando truta defumada (que ocorrerá em 27 de maio). Esta visita irá ajudar os membros do grupo a conceitualizar suas estratégias de comércio evitando armadilhas e maximizando o retorno no investimento. |
| 2) Aprovação do Plano de trabalho de DEC e implementação | O plano de trabalho de DEC foi apresentado, discutido e aprovado durante a Reunião do Conselho de DEC e a Reunião Geral do PPA. O plano anual de trabalho de DEC é baseado em uma metodologia sólida que enfoca no ciclo de aprendizagem social, da teoria à prática até a reflexão dos resultados. O elemento central desta metodologia é o da autonomia dos grupos reduzindo, portanto, a dependência do grupo das colaborações do PPA através do fortalecimento de sua estrutura organizacional e funcional. A metodologia é feita de duas ações paralelas: <ol style="list-style-type: none"> 1) Fortalecimento do envolvimento institucional nas iniciativas de DEC locais; 2) Uso de educação popular para a construção de capacidade organizacional e transmitir conhecimento técnico para os grupos do projeto-piloto. Um componente interessante do plano de trabalho anual de DEC é que ele é adaptável à realidade local individual dos grupos-piloto de DEC. | Concluir a metodologia que foi aprovada pelos parceiros do projeto PPA com flexibilidade para representar precisamente a realidade de cada projeto-piloto. |
| 3) Mobilização do grupo do Peixe Defumado de DEC em Beira Rio e Três Marias | Depois de conduzir uma rápida avaliação com os participantes originais da oficina do Peixe Defumado, os coordenadores do projeto e o consultor de DEC decidiram formar um novo grupo que fosse mais representativo da comunidade da pesca, especialmente esposas e filhas de famílias de pescadores como uma medida de revitalizar a iniciativa de DEC. Por um lado, a decisão foi baseada na observação de que o grupo original teve muito pouco tempo para dedicar-se à atividade de defumação de peixe. Por outro lado, esposas e filhas de famílias de pescadores mostraram um impressionante interesse em aprender a tecnologia e em aplicá-la para gerar uma renda familiar alternativa. Desde o começo de abril, o grupo se reuniu nove vezes (três reuniões gerais, participação em uma oficina de defumação de peixe de dois dias, conduziu uma agenda de trabalho de defumação de peixes durante três dias e um festival de dois dias para oferecer amostras para degustação de peixe defumado para a população em geral). Ainda que o grupo tenha começado com sete mulheres, hoje o grupo inclui 13 mulheres (esposas e filhas de famílias de pescadores) e cinco homens ativos (seus maridos ou parceiros). No total, o projeto envolve 12 famílias. O grupo está inteiramente mobilizado e possui o conhecimento técnico de defumação de peixe assim como a primeira fase do ciclo de comercialização. | Ainda que o grupo tenha conhecimento da tecnologia de defumação, ele dificilmente pode ser chamado de um grupo comunitário, mas muito mais de um grupo de pessoas que participaram de um seminário técnico com um interesse comum de aprender a tecnologia. Portanto, para fazer dessa iniciativa uma de desenvolvimento comunitário, as próximas atividades irão focar na estrutura do grupo, regras de participação, construção de capacidade organizacional, resolução de conflitos e trabalho associativo. |

2.0 Resultados inesperados e desenvolvimentos colaterais

Os resultados inesperados podem ser classificados em duas categorias separadas:

a) Estabelecimento de parceria com o Projeto-piloto do Peixe Defumado de DEC

O Projeto-piloto do Peixe Defumado de DEC teve um bom desenvolvimento em termos de estabelecimento de parcerias com ambos, parceiros institucionais e outros grupos e organizações. Talvez o fator mais importante que facilitou a formação de parcerias é que os membros do projeto-piloto estão abertos a novas idéias e parceiros contanto que eles entendam seus objetivos e resultados esperados. Os membros do grupo estão conscientes que apenas através de parcerias sólidas eles irão

conseguir construir uma imagem local, participar de eventos locais e gerar oportunidades de renda. Há quatro tipos de parcerias que o grupo está atualmente se beneficiando:

- 1) Parceria que facilita o acesso às matérias-primas para realizar o procedimento de defumação de peixes;
- 2) Parcerias que promovem a capacidade organizacional;
- 3) Parcerias que integram as iniciativas de eventos locais com aquelas de defumação de peixe;
- 4) Parcerias técnicas com outros grupos comunitários e associações que irão realizar pesquisas de mercado, desenvolvimento de uma logomarca e de embalagem artesanal para agregar mais valor ao produto final.

Todas as parcerias e apoio correspondentes podem ser visualizados no seguinte gráfico:



b) Projeto e posse de tecnologia dentro das iniciativas de defumação de peixe

A tecnologia de defumação de peixes apresentada para os membros do grupo é baseada em uma técnica canadense de defumação de salmão. Ainda que o processo técnico tenha sido mantido intacto, os membros do grupo (principalmente mulheres) adaptaram o processo através da incorporação de conhecimento local e, a partir daí, melhorar a qualidade do produto final. Durante a 1ª Oficina de defumação de peixe que ocorreu em dezembro, passos críticos para a defumação de peixe foram identificados incluindo a preparação da solução de salmoura, tempo de defumação de peixe e temperatura crítica necessária para dar ao peixe o sabor defumado, conservar o peixe e matar todas as bactérias tornando, portanto, o produto saboroso e seguro para ser consumido. O conhecimento que foi gerado durante a primeira oficina serviu de base técnica, no entanto, para facilitar a implementação da

iniciativa do peixe defumado, as adaptações seguintes foram propostas e implementadas pelos membros do grupo durante a 2ª Oficina do Peixe Defumado que ocorreu nos dias 5 e 6 de abril:

| Tecnologia e conhecimento canadense | Adaptação brasileira |
|--|--|
| Defumador elétrico de peixe | Devido ao alto custo de energia, restrições financeiras e indisponibilidade de tal equipamento (especialmente a serragem prensada), o grupo decidiu usar os fornos das famílias que já estão disponíveis para defumar o peixe. |
| Serragem prensada | Devido a requerimentos de uso de serragem não-tóxica para o processo de defumação, o grupo está usando a serragem de mangueira – uma matéria prima que é facilmente disponível na região, através de mangueiras mortas que podem ser coletadas na cidade de Três Marias. |
| Tubo de alumínio condutor de fumaça | Pois que um tubo reciclado de alumínio flexível não está disponível na região, o grupo está usando um tubo reciclado de metal galvanizado para conduzir a fumaça da serragem de mangueira para o forno. Para ajudar na combustão da serragem, o ar é soprado através de um canudo de mamão que também é facilmente encontrado. |
| Concentração salina da salmoura | Ao invés de aplicar uma única concentração de sal na salmoura para todos os tipos de cortes de peixe, as mulheres do grupo decidiram reduzir a concentração de sal e aumentar o tempo em que o peixe fica na salmoura de três para 12 horas na geladeira. No final, esta decisão ajudou para o produto ficar menos salgado (adaptado aos hábitos de consumo local) e ainda garantir a conservação do produto. |
| Concentração do sabor da fumaça no peixe | Através de eventos de degustação, o grupo identificou que o sabor de fumaça deveria ser menos intenso para satisfazer a expectativa do público e, portanto, melhorar a qualidade e penetração do produto no mercado local. O grupo decidiu aumentar a quantidade de fumaça nas horas iniciais do processo de defumação (quando o peixe ainda está cru) e gradualmente reduzir a quantidade de fumaça com o passar do processo de defumação do peixe. |

Além de melhorar a qualidade do produto e facilitar o processo, as adaptações de conhecimento local para o processo de defumação do peixe geram, entre os membros do grupo, propriedade sobre a tecnologia e o projeto de defumação de peixe como uma iniciativa local de desenvolvimento comunitário.

c) Inclusão e difusão de tecnologia entre os membros da iniciativa de peixe defumado

A iniciativa revitalizada de defumação de peixe começou com um grupo de sete mulheres representando cinco famílias de pescadores. Dentro de um mês, o grupo cresceu para 18 membros, representando um total de 12 famílias da comunidade do Beira Rio e da cidade de Três Marias. A expansão do projeto reflete a natureza inclusiva dos membros do grupo que estão interessadas não apenas em aprender a nova tecnologia, mas também estão dispostos a difundir o conhecimento através de sua rede informal de amigos, família e vizinhos.

d) Estabelecimento de autoconfiança e auto-estima de membros individuais do Grupo do Peixe Defumado

Dois eventos importantes que foram planejados e realizados pelo Grupo do Peixe Defumado por todo o mês de abril forneceram aos membros individuais a oportunidade de formar confiança e auto-estima. O primeiro evento importante ocorreu em 8 de abril, durante o qual as sete mulheres que participaram da oficina de defumação de peixe de dois dias, apresentaram para um público de cerca de 40 pessoas que incluem parentes, parceiros institucionais e representantes de outros grupos comunitários (i.e. Associações de Jovens e Associação do Bairro) seus novos conhecimentos adquiridos e resultados (8 Kg de vários tipos de peixes defumados). As mulheres (tanto as mais velhas quanto as jovens), que nunca participaram ativamente dos eventos do projeto PPA, foram as protagonistas do evento. As próprias mulheres, durante o evento, expressaram sentimentos de estarem sendo reconhecidas. Este evento foi também um catalisador para atrair outras mulheres e seus maridos/parceiros (que hoje são membros ativos do grupo) para participar do projeto.

O segundo evento importante que estimulou a confiança dos membros foi a participação no 1º Festival ExpoMarias, organizado pela cidade de Três Marias, que atraiu mais de 4.000 pessoas da região. Durante este evento, o grupo apresentou filés de curimba defumados para a população local oferecendo amostras e coletando opiniões para melhorar a qualidade do produto. Não apenas eles aprenderam uma importante lição na apresentação e comercialização de um novo produto, mas ainda mais importante, tiveram a chance de serem apreciados pela população local pelo esforço que eles investiram e

encorajados a continuar a iniciativa de comercializar o produto. Mais de 400 pessoas degustaram o peixe defumado e deram sua opinião em urnas que foram coletadas e analisadas pelos membros do grupo.

3.0 Perfil de gênero dos participantes

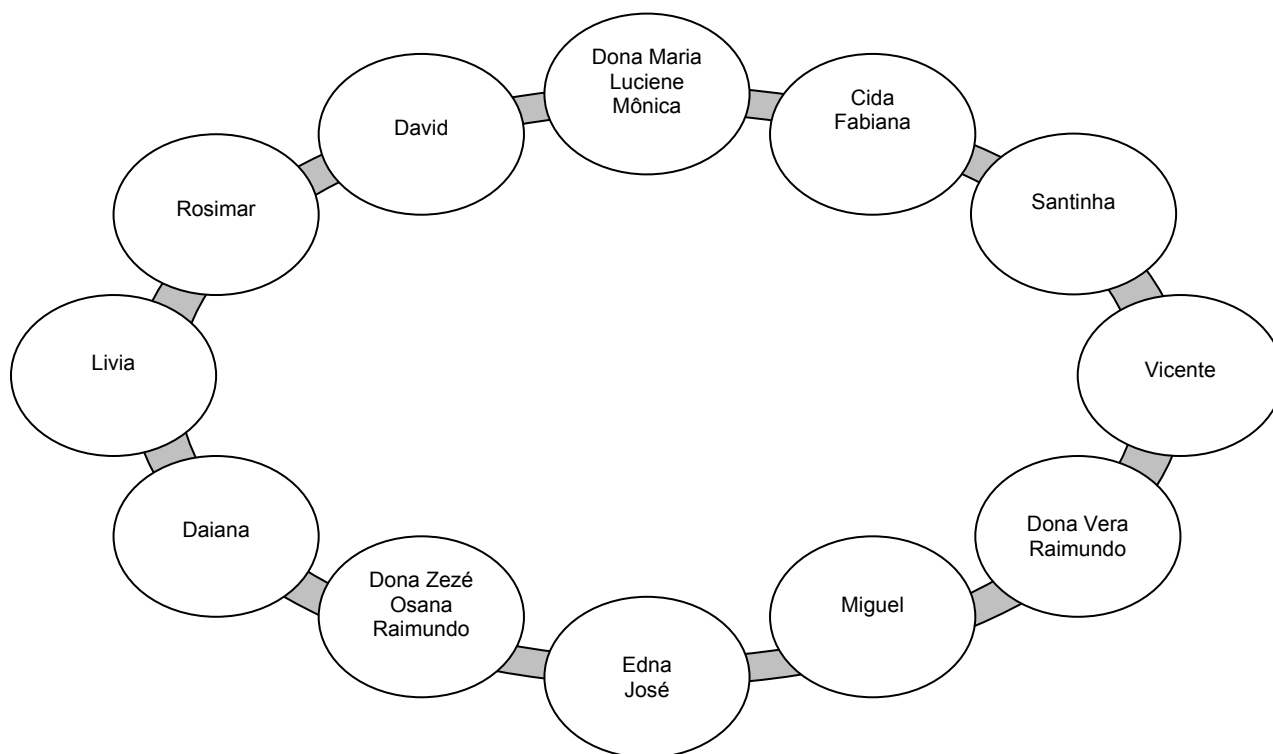
O perfil de gênero dos participantes do Projeto-piloto do Peixe Defumado de DEC tem se modificado substancialmente em função da expansão do grupo e de sua natureza inclusiva. A tabela seguinte ilustra a dinâmica da expansão do grupo e o perfil de gênero correspondente de todos os membros ativos do grupo e é baseado em sua participação nos dois grandes eventos:

1) Oficina do Peixe Defumado e apresentação dos resultados (5, 6 e 8 de abril) e

2) Defumação de peixe e degustação no 1º Festival ExpoMarias organizado pela cidade de Três Marias (23, 24, 25, 26, 29 e 30 de abril)

| Estrutura original do grupo | | Estrutura atual do grupo | |
|-----------------------------|--------|--------------------------|--------|
| Mulheres | Homens | Mulheres | Homens |
| 7 | 0 | 13 | 5 |

É importante notar que cinco dos novos membros femininos estão todos abaixo de 25 anos de idade, o mais novo tendo 18 anos (filha de um dos membros femininos). Um novo membro feminino está na faixa etária de 35-45 anos de idade. O seguinte diagrama lista os membros do grupo e sua associação nas 12 famílias que participam da iniciativa de defumação de peixe:



4.0 Encontrando os objetivos do projeto

Baseado nos diagramas previamente desenvolvidos e nas variáveis correspondentes (ver o relatório de atividade de *March Field*) que ajudaram a monitorar quatro indicadores críticos das iniciativas de desenvolvimento econômico comunitário dentro do PPA, as seguintes tabelas descrevem detalhadamente a execução dos três projetos-piloto de DEC atualmente sendo desenvolvidos na cidade de Três Marias e na comunidade de Beira Rio, São Gonçalo de Abaeté.

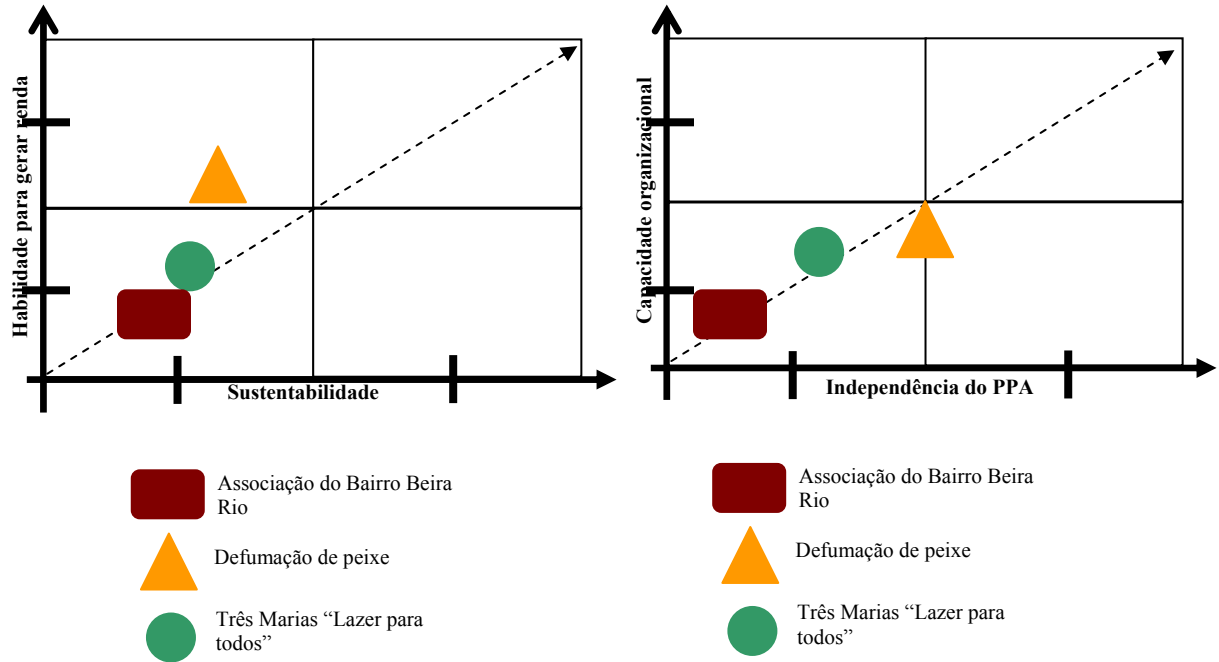
D-1a

| INDICADORES E VARIÁVEIS CORRESPONDENTES | Grupo do Peixe Defumado | Lazer Para Todos | Associação do Bairro |
|--|---|------------------|----------------------|
| Habilidade para gerar renda (atividades de valor agregado) | (Cada variável vale 2,5 somando um total de 10) | | |
| Os membros do grupo têm a visão do que o grupo pode realizar | 1,5 | 1 | 0,5 |
| Conhecimento técnico de produzir valor agregado de produtos/serviços | 2,0 | 0,5 | 0 |
| Os membros do grupo possuem a habilidade para comercializar o produto | 1,5 | 0,5 | 0 |
| Habilidade para estabelecer parcerias estratégicas (matéria-prima, habilidades, mercado, instituições, etc.) | 1 | 1,5 | 1 |
| PONTUAÇÃO TOTAL | 6,0 | 3,50 | 1,50 |
| Sustentabilidade | (Cada variável vale 2,5 somando um total de 10) | | |
| A atividade não degrada o meio ambiente e restos da produção são reciclados/ reusados | 0 | 2 | 1 |
| O grupo está integrado em outras iniciativas de DEC (ex.: festivais) | 1,5 | 0,5 | 0,5 |
| O grupo de DEC sabe como procurar por recursos (capital humano, financeiro, <i>know-how</i> , etc.) | 1,5 | 0,5 | 0,5 |
| A segurança é levada em conta na implementação da atividade | 1,5 | 0 | 0 |
| PONTUAÇÃO TOTAL | 4,5 | 3 | 2 |
| Capacidade organizacional | (Cada variável vale 2,5 somando um total de 10) | | |
| Os membros do grupo são capazes de distribuir tarefas e responsabilidades | 1 | 1 | 0,5 |
| Os membros do grupo são capazes de tomar decisões de uma forma participativa | 1,5 | 1,5 | 1 |
| Os membros do grupo são capazes de executar processos administrativos | 1 | 0 | 0,5 |
| Os membros do grupo são capazes de executar planejamento e implementação do projeto | 0,5 | 0,5 | 0 |
| PONTUAÇÃO TOTAL | 4,0 | 3,0 | 2 |
| Independência do PPA | (Cada variável vale 2,5 somando um total de 10) | | |
| Os membros do grupo procuram ativamente os recursos (capital financeiro e humano) | 1,0 | 1,0 | 0 |
| O grupo tem a visão e o plano das atividades/ iniciativas para os próximos anos | 1 | 0,5 | 1 |
| O grupo possui a habilidade de monitoramento e de continuamente melhorar o produto | 1,5 | 0,5 | 0 |
| O grupo possui a habilidade de aprendizado e adapta a tecnologia ao conhecimento local | 1,5 | 1 | 0 |
| PONTUAÇÃO TOTAL | 5,0 | 3 | 1 |

TABELA DE RESUMO

| INDICADORES E VARIÁVEIS CORRESPONDENTES | Grupo do Peixe Defumado | Lazer Para Todos | Associação do Bairro |
|---|-------------------------|------------------|----------------------|
| Habilidade para gerar renda (atividades de valor agregado) | 6,0 | 3,50 | 1,50 |
| Sustentabilidade | 4,5 | 3 | 2 |
| Capacidade organizacional | 4,0 | 3,0 | 2 |
| Independência do PPA | 5,0 | 3 | 1 |

Considerando o exposto acima, a situação atual dos três projetos-piloto de DEC (Três Marias e Beira Rio) está da seguinte forma:



5.0 Obstáculos e lições aprendidas

A tabela seguinte resume os obstáculos que foram encontrados e as lições aprendidas que podem ser derivadas dos projetos-piloto de DEC:

| Obstáculos | Lições aprendidas |
|---|--|
| 1. Uso de peixes de tamanho ilegal como matéria-prima para as atividades de defumação de peixes | <p>Durante as atividades de defumação de peixes, eu reparei que os membros do grupo estavam usando peixe de tamanho ilegal para obter o filé. Depois de discutir este problema com membros individuais do grupo e da coordenação do projeto, quatro razões principais foram identificadas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Filés de peixes pequenos têm ossos finos que podem ser cortados e, portanto, dar a impressão de que o filé não tem osso, agregando mais valor ao produto. 2) A falta de suprimento de peixes maiores no rio que, portanto, leva a pesca dos peixes menores. 3) A falta de conhecimento de como extrair os ossos de peixes maiores. 4) A falta de conscientização entre a comunidade pesqueira em relação às consequências da captura de peixes de tamanho ilegal. <p>Ao invés de confrontar o uso de peixes de tamanho ilegal pelos membros do grupo, foi decidido adotar-se uma abordagem alternativa para resolver o problema. Eu provei para o grupo que o uso de filé de peixe é economicamente inviável devido à perda de volume de peixes durante o processo de retirada do filé e o processo de defumação do peixe. Durante a discussão, eu levantei questões em relação a sustentabilidade de tal prática e, de uma forma participativa, o grupo discutiu formas de prevenir esta forma de atividade ilegal incluindo a intenção em participar de um curso de como extrair ossos de peixes maiores.</p> |
| 2. Participação desigual e conflitos internos entre membros do grupo | <p>A Iniciativa do Peixe Defumado envolve principalmente familiares da comunidade do Beira Rio. Os membros do grupo se conhecem mutuamente muito bem o que é ambas uma vantagem e uma certa fonte de conflitos internos. Além disso, nem todos os membros do grupo têm contribuído da mesma forma e participado dos eventos, reuniões, oficinas, o que aumentou as tensões entre os membros do grupo. Para resolver estes conflitos internos, eu decidi realizar um exercício de avaliação de responsabilidade com cada membro do grupo. Os objetivos deste exercício foram dois:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) reconhecer aqueles que contribuíram significativamente para o sucesso do grupo e 2) ajudar aqueles que contribuíram menos a identificar, de uma forma participativa, maneiras pelas quais eles poderiam ter participado mais ativamente nos eventos, reuniões e oficinas do grupo. |
| 3. Falta de capacidade | <p>Os membros do grupo têm tido dificuldades com questões relacionadas à organização e funcionamento do grupo. Tarefas simples como agendar um lugar</p> |

D-1a

| | |
|--|--|
| organizacional entre os membros do grupo | e hora para o acontecimento da reunião, decidir sobre a pauta, manter atas, realizar tarefas designadas, comunicar a outros membros do grupo sobre eventos futuros têm sido geralmente problemáticas e os membros do grupo dependem de uma intervenção para efetivamente realizar as tarefas. Eu também observei falta de iniciativa por parte de membros do grupo de oferecer ajuda e participar mais ativamente. Uma forma de resolver este problema é sugerir aos membros do grupo como eles podem ajudar e contribuir na organização de eventos e reuniões. É também importante notar que uma vez comprometidos, os membros individuais do grupo realizam suas tarefas com determinação e comprometimento. |
|--|--|

6.0 Planos existentes e acompanhamento subsequente

De forma a descrever precisamente os planos existentes e os próximos passos, é importante examinar cada projeto-piloto de uma forma “cada caso é um caso”:

| Projeto-piloto | Planos existentes | Sugestões |
|--|--|--|
| Associação do Bairro Beira Rio | <p>Em 17 de maio, a Associação do Bairro Beira Rio irá eleger seu novo conselho executivo. Até agora todas iniciativas e planos existentes foram suspensos. Porém, a intenção da maioria dos candidatos do conselho executivo é de:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Mobilizar a comunidade para participar da associação 2) Implementar projetos pequenos, mas efetivos que mostrem resultados e mobilizem a comunidade 3) Mapear as habilidades locais na comunidade para mais tarde desenvolver iniciativas comunitárias | <p>No momento atual, existem três fortes candidatos para presidente da associação. A coordenação do PPA não deve se envolver na política local, mas sim incentivar as pessoas a participar das eleições da associação. Após a eleição do novo conselho executivo, a coordenação do PPA e o consultor de DEC irão trabalhar juntos com a associação para integrar os projetos PPA DEC já existentes com as iniciativas da nova associação.</p> |
| Iniciativa do Peixe Defumado | <p>Durante 25 dias de existência, o Grupo do Peixe Defumado avançou bastante e tem demonstrado dedicação e persistência para alcançar as metas almejadas do projeto. No entanto, sua estrutura organizacional ainda está muito fraca e necessita ser melhorada nos próximos meses. Nesse contexto, o grupo irá assumir a responsabilidade pelo planejamento e implementação de futuras atividades que incluem:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Participação e comercialização de peixe defumado no Festival de Rodeio do Beira Rio 2) Planejamento e construção do primeiro defumador da comunidade 3) <i>Networking</i> e evento de degustação com a comunidade do comércio local (hotéis, restaurantes, pousadas, motéis, etc) 4) Acompanhamento subsequente e monitoramento da pesquisa de mercado conduzida pela Associação de Jovens de Três Marias 5) Acompanhamento subsequente e monitoramento do desenvolvimento da logomarca conduzida pela Associação de Jovens do Beira Rio | <p>Os membros do grupo necessitam compreender que trabalhar em conjunto nem sempre quer dizer dividir o mesmo espaço e tarefas, porém realizar tarefas designadas no prazo e com responsabilidade.</p> <p>O processo de descoberta da dinâmica de trabalho de grupo irá desenvolver confiança, mas também irá forçar os membros individuais a se responsabilizarem perante o grupo.</p> <p>As atividades futuras e tarefas correspondentes que irão ser designadas para o grupo são complexas por natureza e irão fornecer uma grande oportunidade para os membros individuais e para o grupo como um todo “aprender fazendo”, esperadamente, aumentando a independência do grupo da coordenação do PPA e consultores.</p> |
| Iniciativa “Lazer para Todos” de Três Marias | <p>Em 12 de abril, três representantes do grupo e um representante da cidade de Três Marias participaram de um desenvolvimento de um plano de trabalho para implementar uma atividade de lazer em um dos bairros selecionado pelo grupo. Desde então, representantes do grupo participaram da Reunião do Conselho do PPA DEC no dia 19 de abril e das oficinas de DEC sobre desenvolvimento comunitário e estabelecimento de capacidade organizacional no dia 27 de abril. Hoje o grupo realizou o planejamento necessário e tem o conhecimento para implementar o seu projeto. Algumas das tarefas que o grupo planejou incluem:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Identificação de figuras comunitárias chave nas comunidades selecionadas para apoiar a iniciativa de lazer 2) Realizar reuniões com as figuras-chave para definir a natureza das atividades de lazer 3) Escrever uma proposta de projeto e apresentá-la a comunidade e parceiros potenciais para mobilizar a implementação do projeto | <p>Ainda que os representantes do grupo estejam dedicados ao projeto, eles têm tido muita dificuldade em mobilizar os outros membros do grupo. Porém, por meio de sua participação em ambos, Reunião do Conselho de DEC e Oficina de DEC, eles foram capazes de ver que suas dificuldades são semelhantes às de outros grupos-piloto de DEC, dando, portanto, a eles a oportunidade de compartilharem experiências e aprender novas estratégias para lidar com as dificuldades de grupo.</p> |